



Navantia

NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

Madrid,
21 de marzo de 2014

Ría de Ferrol,
25 de marzo de 2014



Bahía de Cádiz,
2 de abril de 2014

Dársena Cartagena,
10 de junio de 2014

NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. OBJETIVOS	3
2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN	5
3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO	9
4. CONCLUSIONES	13
5. PRÓXIMOS PASOS	15

NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. OBJETIVOS	3
2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN	5
3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO	9
4. CONCLUSIONES	9
5. PRÓXIMOS PASOS	15

1. OBJETIVOS

Los objetivos de esta presentación son:

- Dar a conocer a las Industrias Auxiliares el Nuevo Modelo de Contratación de Navantia
- Consolidar el Modelo con las aportaciones de las Industrias Auxiliares.

Es el primer paso del CAMBIO en la participación de las Industrias Auxiliares en los proyectos de Navantia cambiando el **modo de relación**: de subcontratistas a **COLABORADORES**.

NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. OBJETIVOS	3
2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN	5
3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO	9
4. CONCLUSIONES	13
5. PRÓXIMOS PASOS	15

2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

Navantia necesita CAMBIAR el modelo de contratación para poder competir en los productos que oferta.

¿Por qué? Necesidad de ajustarse a lo que el mercado demanda.

- En las ofertas realizadas en los últimos años los plazos y presupuestos no se ajustan al valor en el mercado.
- De los recursos necesarios para los productos construidos por Navantia un porcentaje importante los aportan las Industrias Auxiliares.

Uno de los capítulos relevantes en los presupuestos de Oferta de Navantia es el correspondiente a la Contratación.

2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

El CAMBIO empieza con la integración de las Industrial Auxiliares desde la fase de oferta de los programas de Navantia.

¿Por qué?

- Para la aportación de un mayor valor por las Industrias Auxiliares a los proyectos de Navantia
- Participación en los presupuestos de los programas de Navantia.
- Definir la mejor alternativa para el programa desde la oferta.

Programa único con las mejores aportaciones/ideas de todos los colaboradores

Nuevo modelo de Contratación

2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

El nuevo modelo se basa en una mayor aportación de valor de las Industrias Auxiliares a los Programas de Navantia.

¿Cómo? **Suministrando:**

- ✓ Procesos completos.

El suministro incluye: Ingeniería, Materiales, Fabricación, Montaje y Entrega.

- ✓ Procesos completos - Grandes paquetes de trabajo
Zonas / Sub-zonas / Áreas Completas del Proyecto
Desde el inicio hasta el final (fabricación, montaje y pruebas)
- ✓ Gestión integrada del alcance completo del contrato.
- ✓ Compartiendo riesgos / beneficios
Los suministros serán a precio cerrado.

NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. OBJETIVOS	3
2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN	5
3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO	9
4. CONCLUSIONES	13
5. PRÓXIMOS PASOS	15

3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO

Ingeniería

Navantia proporciona: la Ingeniería Básica/Funcional, Planos de Disposición, Información de Estrategia Constructiva, Estándares de Construcción y el Modelo 3D.

Industria Auxiliar realizará la Ingeniería de Construcción necesaria para la realización del contrato, así como la preparación de trabajos, estudio de maniobras, etc...

Materiales

Definición de Equipos/Materiales suministro de Navantia/Industria Auxiliar.

Definición del suministro de consumibles Navantia/Industria Auxiliar.

3. GUÍA DE PAQUETE DE SUMINISTRO

Producción

La fabricación será de acuerdo con los estándares de calidad de Navantia y los requerimientos de calidad exigidos por el Cliente en el Programa.

Los trabajos serán realizados por personas que cumplan los requerimientos de los trabajos a realizar.

Cumplimiento del Plan de Riesgos Laborales y Medio Ambiente de Navantia

3. GUÍA DE PAQUETE DE SUMINISTRO

Instalaciones

Posibilidad de compartir las instalaciones de Navantia en aras a conseguir el mejor resultado para el Programa.

Definición de servicios suministrados por Navantia/Industria Auxiliar.

Gestión

Seguimiento del cumplimiento del Plazo.

Cumplimiento de hitos intermedios.

Certificación de la finalización del alcance del Contrato.

NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. OBJETIVOS	3
2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE CONTRATACIÓN	5
3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO	9
4. CONCLUSIONES	13
5. PRÓXIMOS PASOS	15

4. CONCLUSIONES

- Las ofertas realizadas recientemente nos ha demostrado que el método actual nos saca del mercado.
- Necesitamos CAMBIAR la forma de colaboración entre Navantia y las Industrias Auxiliares. Si queremos que la Industria Naval sea un sector tractor, nos necesitamos mutuamente.
- El planteamiento que se realiza es un reto tanto para Navantia como para las Industrias Auxiliares.
- Presentamos un primer planteamiento que necesitamos consolidarlo con las ideas/experiencia de todos.
- El planteamiento es una apuesta por la Industria Auxiliar nacional vs a la construcción en países de bajo coste.

NUEVO MODELO DE SUBCONTRATACIÓN

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. OBJETIVOS	3
2. PRINCIPIOS DEL NUEVO MODELO DE SUBCONTRATACIÓN	5
3. GUÍA DE UN PAQUETE DE SUMINISTRO	9
4. CONCLUSIONES	13
5. PRÓXIMOS PASOS	15

4. PRÓXIMOS PASOS

- **¿Qué se requiere de Navantia para ayudar a la implantación del modelo?**
 - ✓ Integración transversal: Ingeniería, materiales, producción,...
 - ✓ Integración vertical: todas las fases de producción
 - ✓ Coordinación
 - ✓ Otros.....

4. PRÓXIMOS PASOS

- **¿Qué esperamos de las Industrias Auxiliares?**
 - ✓ Sus ideas / experiencias para ser más competitivos
 - ✓ Que las Industrias Auxiliares empiecen su alineación con el nuevo modelo de colaboración con Navantia.
 - ✓ Colaboración para la implantación del nuevo modelo
 - ✓ Otros

4. PRÓXIMOS PASOS

❑ **Clasificación de las Industrias Auxiliares**

❑ **Petición de Ofertas**

El modelo que se plantea se quiere empezar a aplicar de forma inmediata y dentro de las posibilidades actuales en todos los Programas de Navantia.

✓ **Programa BAP**

Están en fase de preparación final los “paquetes de suministro” a subcontratar para el Programa BAP

✓ **Otros programas**

Hay varios programas que, de acuerdo con las previsiones de Navantia, en los próximos meses está prevista su contratación.

Las peticiones de ofertas se realizarán de acuerdo a la Normativa en vigor para este tipo de actividad.



Navantia

**NUEVO MODELO DE SUBCONTRATACIÓN
MUCHAS GRACIAS**

**Comunicaciones a: jjhermidap@navantia.es
Joaquín Hermida Pérez
Responsable de Industria Auxiliar**



Dársena Cartagena, 10 de junio de 2014