

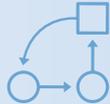
2024

INFORME DE IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

2024

**INFORME DE IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL**

Índice

 Introducción 1	 Impacto en el empleo 5	 Innovación (I+D) 9	 Anexo: Metodología y Fuentes 13
 Metodología 2	 Impacto fiscal 6	 Exportación 10	
 Resumen Ejecutivo 3	 Impacto Territorial 7	 Contribución de Navantia a la Complejidad de la Economía española 11	
 Impacto en el PIB 4	 Cadena de Valor 8	 Impacto Principales Programas 12	

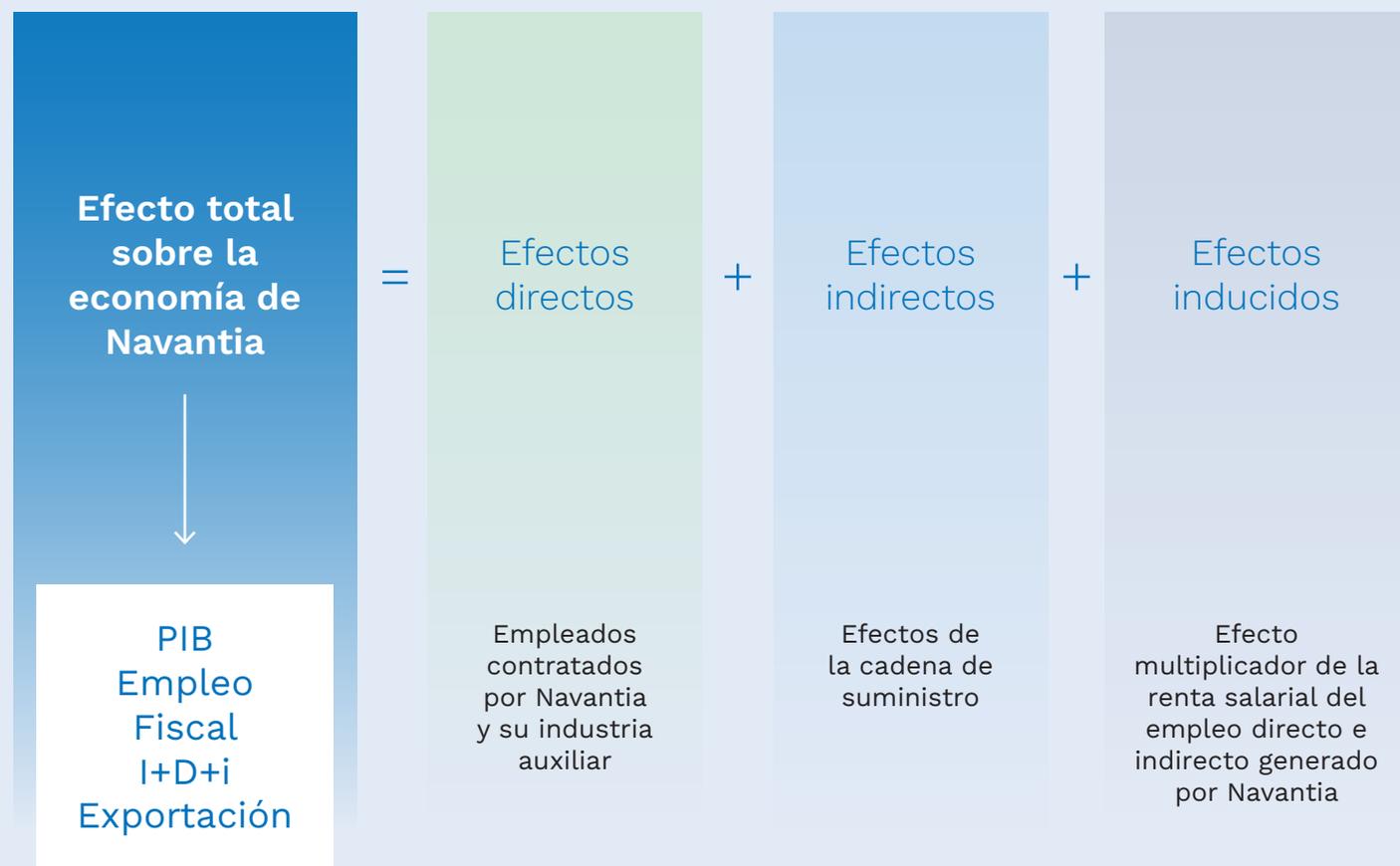
Introducción y objetivos

El objetivo de esta presentación es mostrar los principales indicadores de la contribución económica y social de Navantia en España en 2024.

Las fuentes utilizadas para medir esta contribución son la información económica y financiera de Navantia, así como fuentes estadísticas públicas.

Para la estimación del impacto económico y en el empleo de Navantia se ha utilizado la metodología input-output, que es la herramienta estándar que permite la cuantificación de los efectos directos, indirectos e inducidos de un sector o compañía sobre la actividad económica de un país o región.

Esquema metodología Input-Output



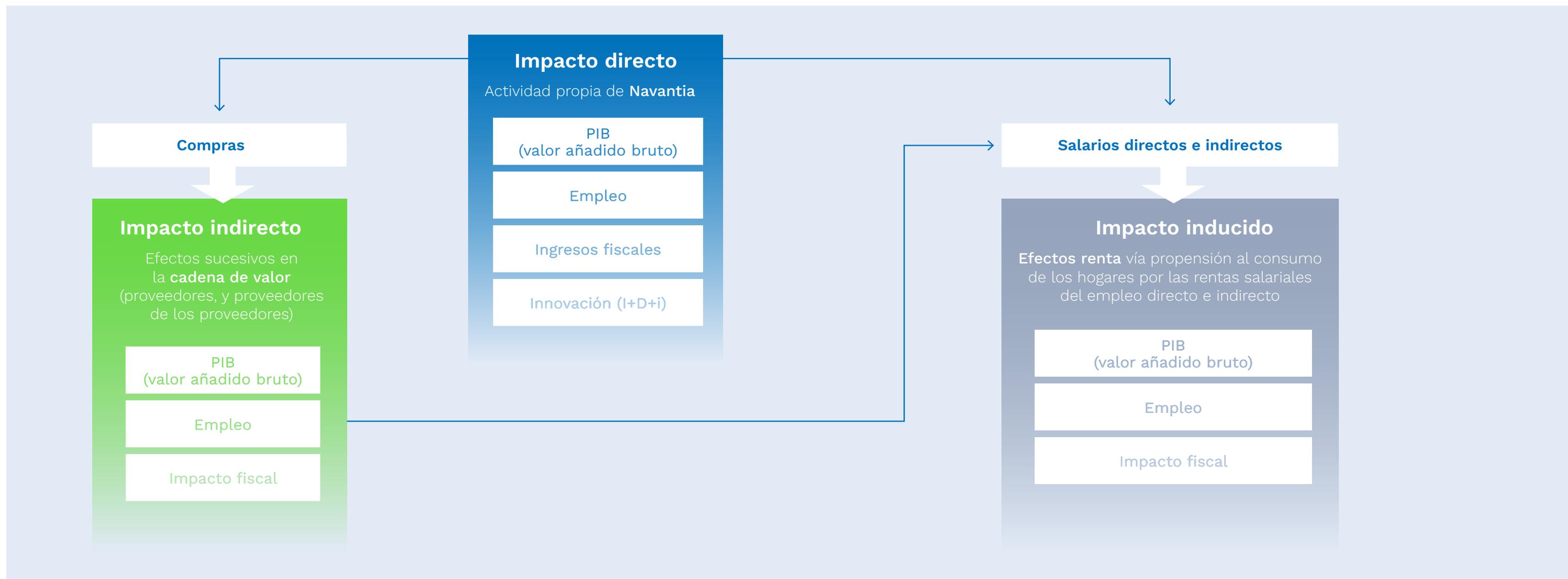
La metodología input-output es una herramienta estándar para cuantificar la contribución de una compañía o inversión o gasto sobre la actividad económica de un país o región.

La ventaja de esta estructura es que permite utilizar el álgebra lineal (la llamada inversa de Leontief) para calcular los efectos del cambio en la demanda de un sector sobre el resto de sectores, por su transmisión a lo largo de la cadena de suministro.

Cada elemento de la matriz inversa de Leontief representa los efectos acumulativos (directos e indirectos) que subyacen en la estructura productiva que la tabla input-output representa.

Esta metodología permite obtener los multiplicadores de la demanda, PIB, empleo y renta para un sector o compañía determinada.

Esquema metodología Input-Output



Resumen ejecutivo 2024



Millones de €

Valor añadido generado por Navantia y su industria auxiliar.



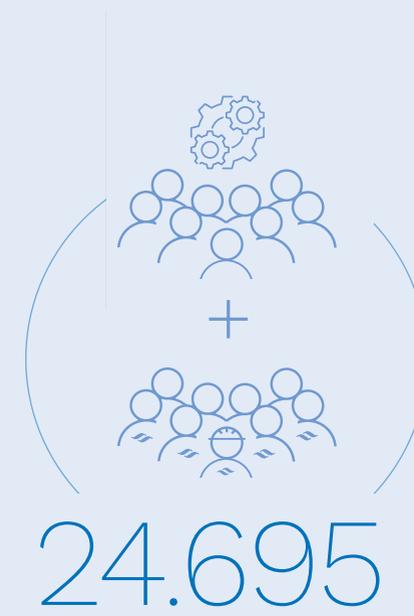
Empleos de plantilla

de Navantia y de la industria auxiliar.



Millones de €

Aportación directa, indirecta e inducida al PIB, lo que supone un 0,095% del PIB español.



Empleos sostenidos

de forma directa, indirecta, e inducida por la actividad de Navantia, lo que supone un 0,11% del empleo del país.



Millones de €

de inversión en I+D+i por parte de Navantia en 2024, lo que supone un 10,4% de los ingresos.



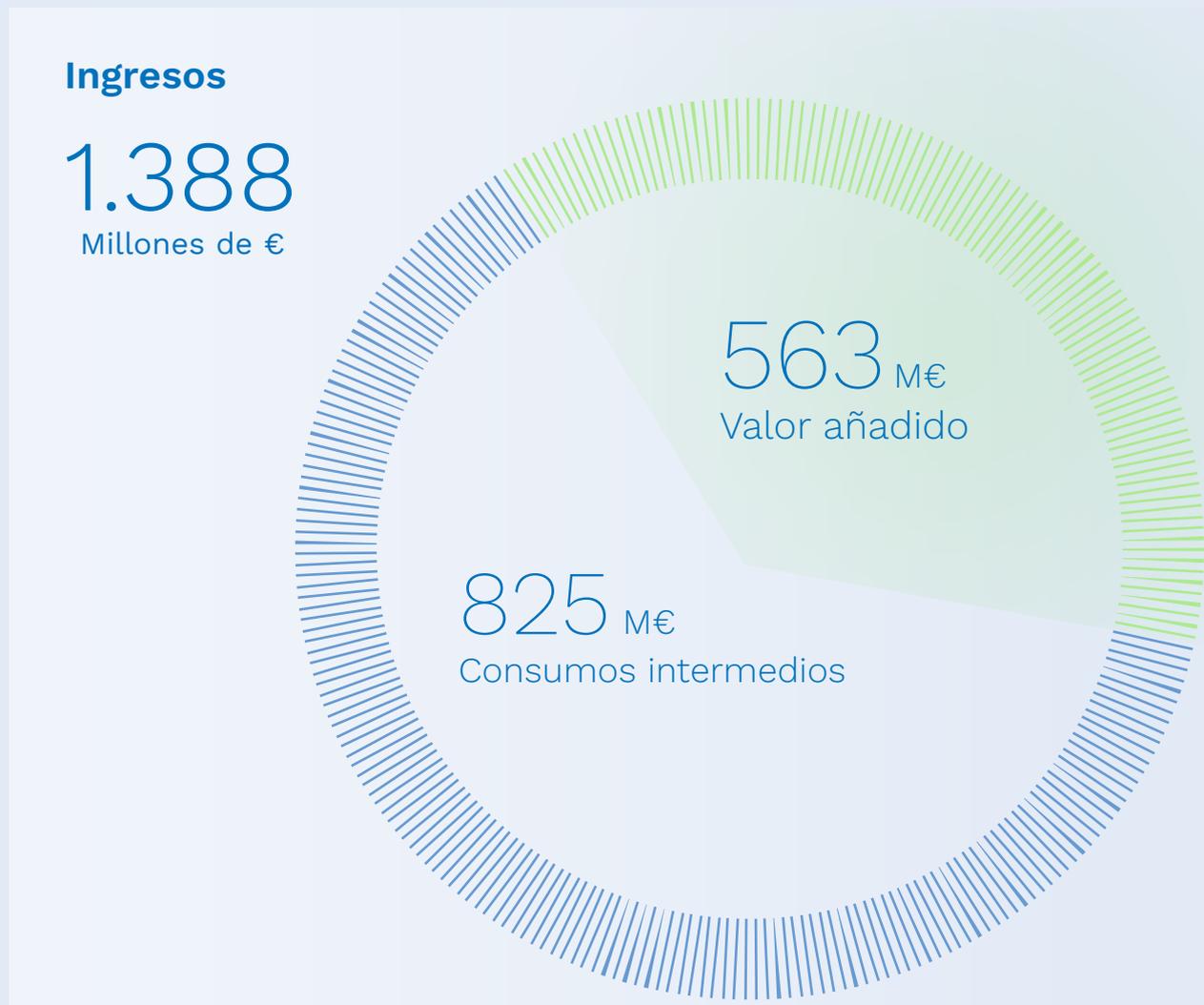
Empresas suministradoras

Origen español: 77% de las empresas. 75% del valor de las compras.

4 IMPACTO EN EL PIB

Composición del valor añadido de Navantia y su industria auxiliar en 2024

Millones de euros



El PIB es el indicador básico para la medición de la generación de riqueza a nivel macroeconómico en un país o región durante un periodo determinado.



Para un sector o una compañía específica se utiliza habitualmente el valor añadido.

El valor añadido, como medida del valor económico generado por la empresa, se calcula como la diferencia entre los ingresos y los consumos intermedios necesarios para obtener dichos ingresos.

4 IMPACTO EN EL PIB

PIB generado por Navantia en 2024

Millones de euros

Total
1.511
Millones de €

563 M€ Impacto directo

(PIB generado directamente por la remuneración a los trabajadores directos, los pagos a la industria auxiliar más el margen de beneficios de Navantia y los tributos pagados).

379 M€ Impacto indirecto

(PIB generado por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores).

569 M€ Impacto inducido

(PIB generado por el aumento de la actividad económica derivada de las rentas generadas directa e indirectamente por Navantia).



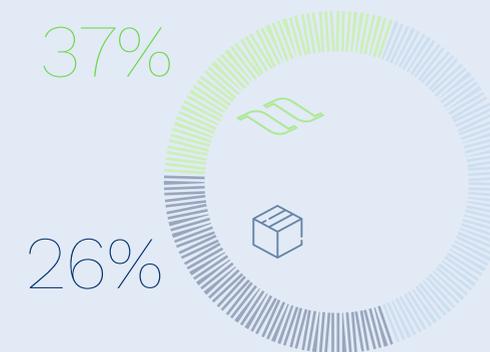
Por cada euro de facturación de Navantia se generan 1,09 euros de PIB en la economía de española.



Por cada euro de PIB generado de manera directa se generan 1,7 euros de PIB adicionales en la economía de española.

Lo que Navantia generó en 2024 representa el

0,095 %
del PIB de España



Un 37% del impacto total corresponde a la aportación directa de Navantia más su industria auxiliar. Un 26% se explica por la contribución de la cadena de suministradores de Navantia.

1.511 Millones de €

Navantia en 2024 contribuyó a la economía española generando 1.511 M€, lo que representa el 0,095% del PIB de España.

Empleo generado por Navantia en 2024

Número de empleos

24.695
empleos generados
por Navantia en 2024

11.514
empleos directos y
de industria auxiliar

(empleados español contratados
por Navantia y su industria
auxiliar)

6.132 empleos
Impacto indirecto

(empleados generados en la cadena
de suministros de Navantia)

7.049 empleos
Impacto inducido

(empleados generados en el conjunto
de la economía debido a la actividad
económica generada por Navantia)

11.514
empleos directos y de
industria auxiliar



En 2024, con una facturación de cerca de 1.388 M€, Navantia contribuyó al empleo nacional con de 11.514 empleos de calidad, directos y de industria auxiliar

24.695
empleos generados de
forma directa, indirecta
e inducida



Navantia contribuyó en 2024 de forma agregada (directos, industria auxiliar, indirecta e inducido) al empleo nacional con 24.695, lo que supone el 0,11% del empleo industrial español

Navantia aportó el

0,11%

del empleo industrial
español

+4

empleos adicionales
creados por cada empleo
directo de Navantia



Por cada empleo directo de Navantia se crean de forma adicional (industria auxiliar, indirecta e inducido) más de 4 empleos a nivel nacional

Contribución a la sociedad y calidad del empleo



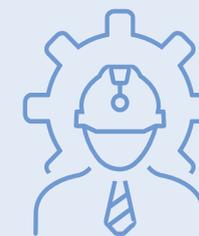
18,7%
de mujeres
en la plantilla de
Navantia en 2024

Más de un 30% de mujeres entre la plantilla de titulados y técnicos superiores de Navantia



49,2
horas
por empleado en
formación

Navantia invierte en formación por empleado 49,2 horas al año, una cifra superior a la media del sector industrial y a la media nacional



+1.690
Ingenieros
/ STEM

Navantia dispone de una elevada cualificación de sus trabajadores, con cerca de 1.690 ingenieros, que representan un tercio de la plantilla total, superando los 2.500 ingenieros teniendo en cuenta a las empresas suministradoras de servicios de ingeniería trabajando para Navantia



+46
años
de edad media de
plantilla de Navantia
en 2024

Navantia dispone de una elevada cualificación de sus trabajadores, con cerca de 1.690 ingenieros, que representan un tercio de la plantilla total, superando los 2.500 ingenieros teniendo en cuenta a las empresas suministradoras de servicios de ingeniería trabajando para Navantia

Impacto fiscal de Navantia en 2024

Millones de euros

Navantia contribuye con el
0,07%
del conjunto de
ingresos del sector
público

Navantia contribuye a mejorar la recaudación fiscal de España, tanto a través de los impuestos directamente recaudados y soportados, como indirectamente, vía la actividad económica adicional generada en el país

Impacto fiscal global de Navantia

=

Recaudación fiscal directa de Navantia

+

Impacto fiscal indirecto de Navantia

Impuestos recaudados y soportados

la renta salarial del empleo directo e indirecto generado por Navantia

Total

447.256

Millones de €

318.463 Millones de €
Impacto fiscal directo

(Recaudación fiscal generada directamente por Navantia)

128.793 Millones de €
Impacto fiscal Indirecto e inducido

(Recaudación fiscal derivada de la cadena de suministradores de Navantia y consumo de bienes de servicios de empleados de Navantia)

Recaudación Impuestos de Sociedades

IBI, IAE, ...

Cotizaciones Seguridad Social

Recaudación IRPF

Recaudación IVA

Regionalización de los efectos macro

Impacto en las zonas de influencia en 2024

Navantia es el principal empleador industrial en las provincias donde opera, proporcionando empleos de alta calidad y sofisticación tecnológica

Impacto nacional

11.514

Empleos generados directos e industria auxiliar

24.695

Empleos generados directos, indirectos e inducidos

563

Millones de €
Aportación directa al PIB

1.511

Millones de €
Aportación total al PIB nacional

4 Empleos creados por cada empleo directo de Navantia

1,7€

PIB adicional por euro directo y de industria auxiliar

1,09€

PIB por euro de facturación de Navantia

Impacto en zonas de influencia

Provincia de A Coruña

11.241 empleos generados¹

2,3% del empleo provincial

1,9% del PIB de la provincia

Provincia de Cádiz

4.907 empleos generados¹

2,0% del empleo provincial

1,8% del PIB de la provincia

Región de Murcia

8.547 empleos generados¹

0,7% del empleo provincial

0,7% del PIB de la provincia



1. Empleo generado directo, de industria auxiliar e indirecto
FUENTE: INE, CNE Tablas input-output

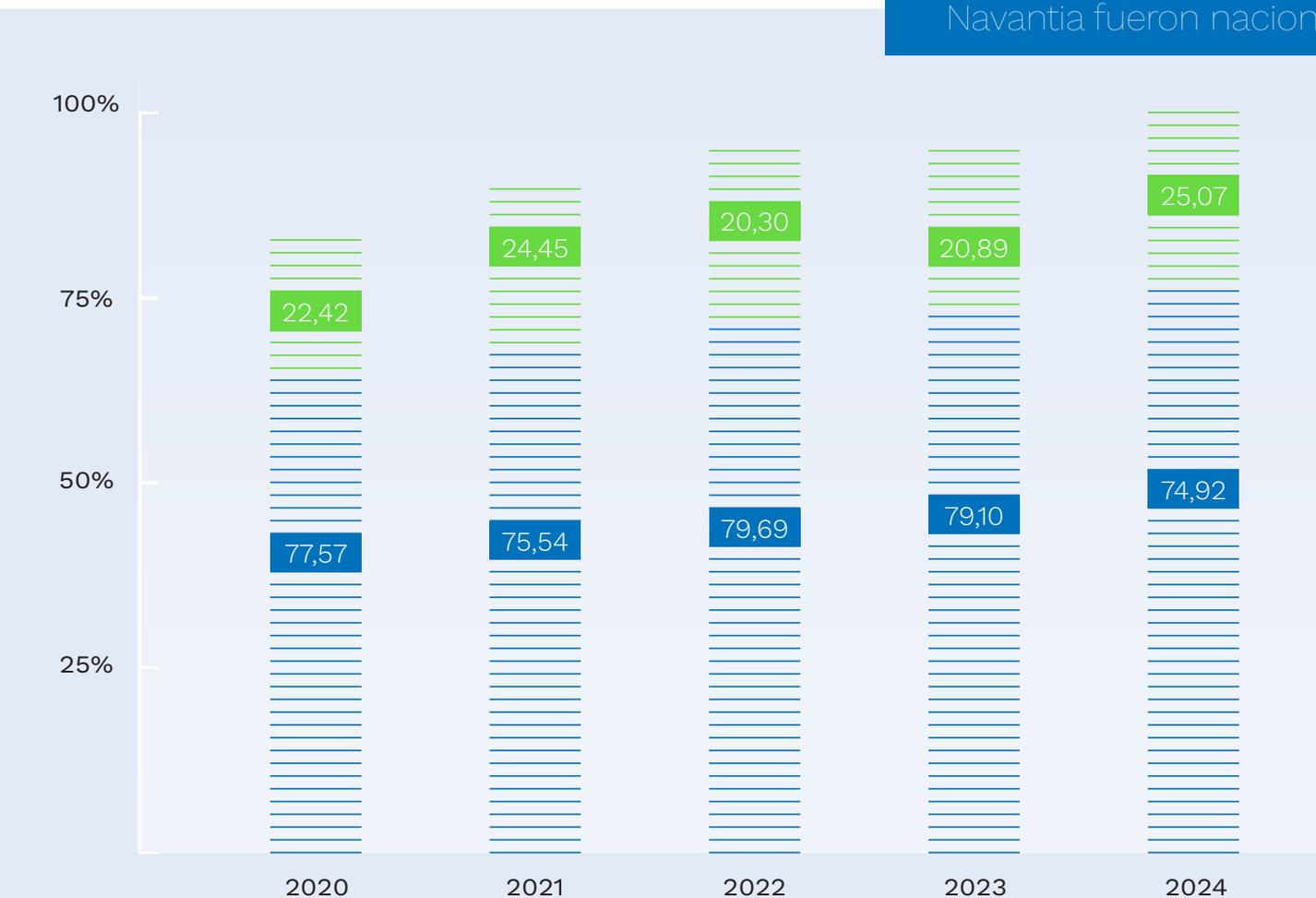
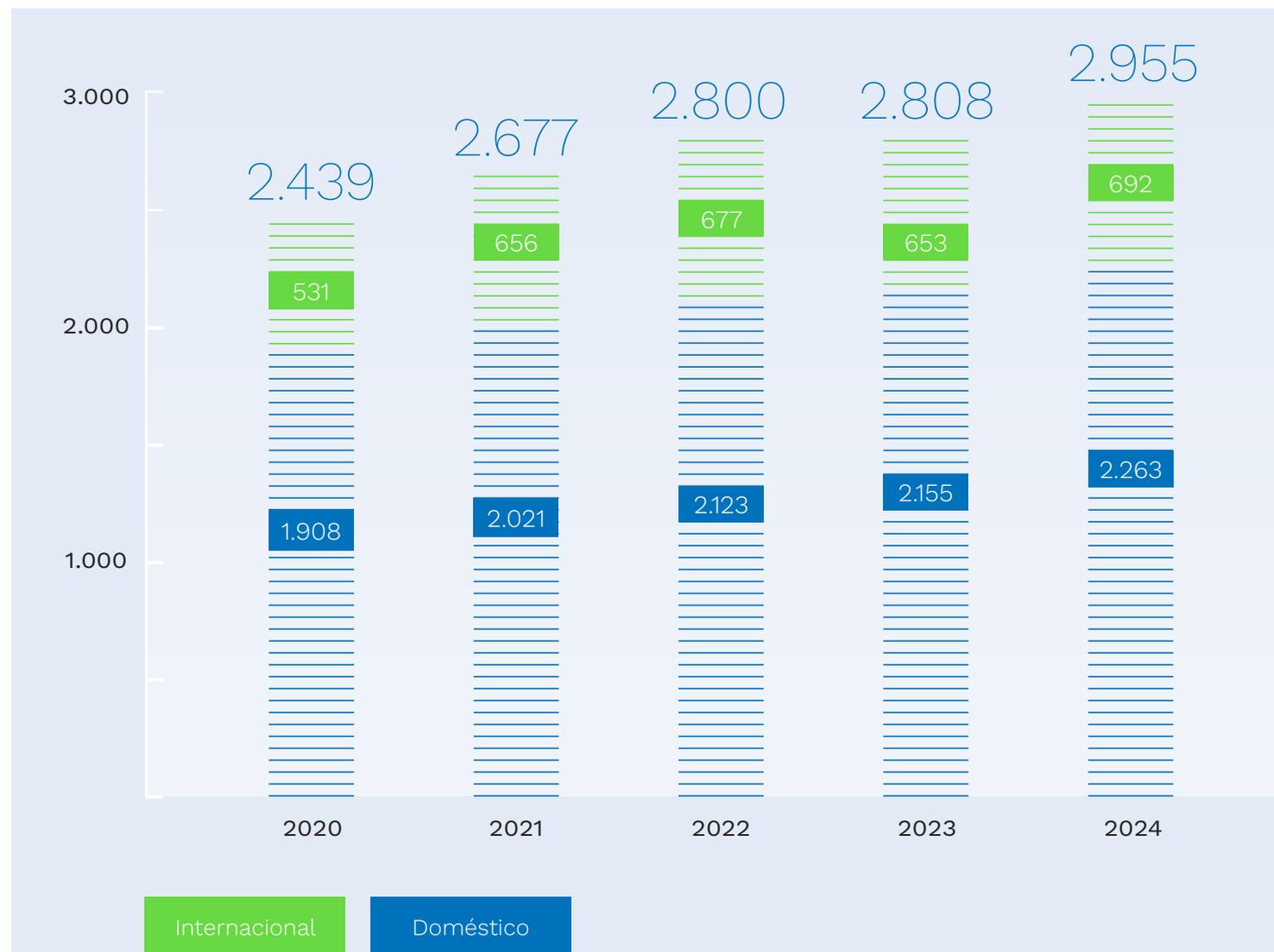
8 CADENA DE VALOR

Empresas suministradoras de Navantia

Número

% sobre valor total las compras

En 2024, el **77%** de los suministradores de Navantia fueron nacionales



En 2024, el número de suministradores de Navantia superó los 2.950, de los que un 77% fueron nacionales (en su mayor parte PYMES del tejido industrial local donde se ubican los centros productivos de Navantia), de manera que un 75% de las compras en términos de valor fueron realizadas a empresas domesticas, y un 25% a empresas internacionales.

Impacto tecnológico



143,7

Millones de € destinados a I+D+i por Navantia

En 2024 con unos ingresos de 1.388 M€ la inversión de Navantia en I+D+i ha sido de 143,7 M€. Esta apuesta por la innovación está basada en la colaboración con Defensa / Armada y en el apoyo de SEPI.



10,4%

de los ingresos son destinados a I+D+i

La intensidad (relación entre gastos en I+D+i y ventas) en I+D+i de Navantia es superior a la de los sectores tecnológicos punteros en España.



7 Cátedras

con universidades españolas para fomentar la I+D+i

Navantia se apoya en acuerdos colaborativos con Universidades y Centros Tecnológicos punteros en España.

Acuerdo con universidades y centros tecnológicos en Australia.

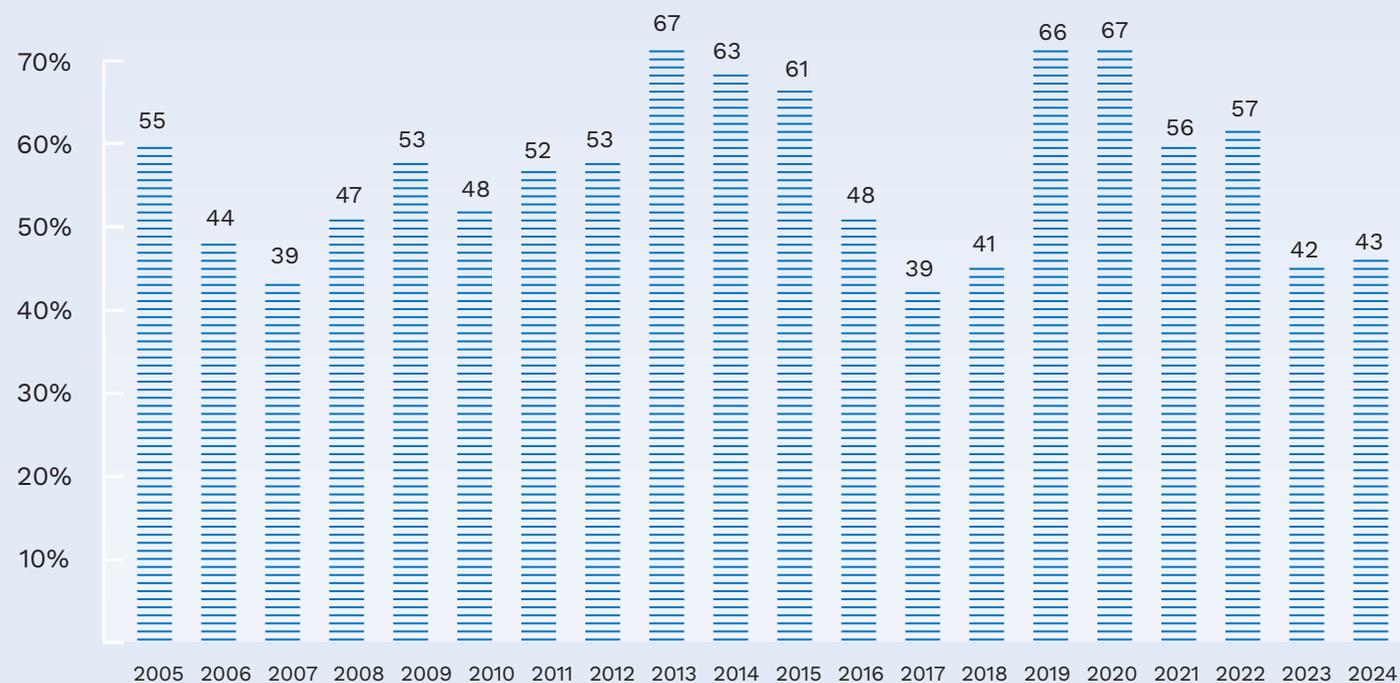
Para mantener el nivel de inversión en I+D+i Navantia se apoya en acuerdos colaborativos con Universidades y Centros Tecnológicos punteros en España Constituidas 7 cátedras con la universidad:



9 EXPORTACIÓN

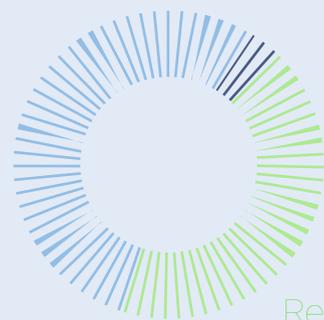
Intensidad exportadora por sectores industriales

% Exportaciones / facturación total



Destino de las ventas por región en 2024

57% España



3% UE

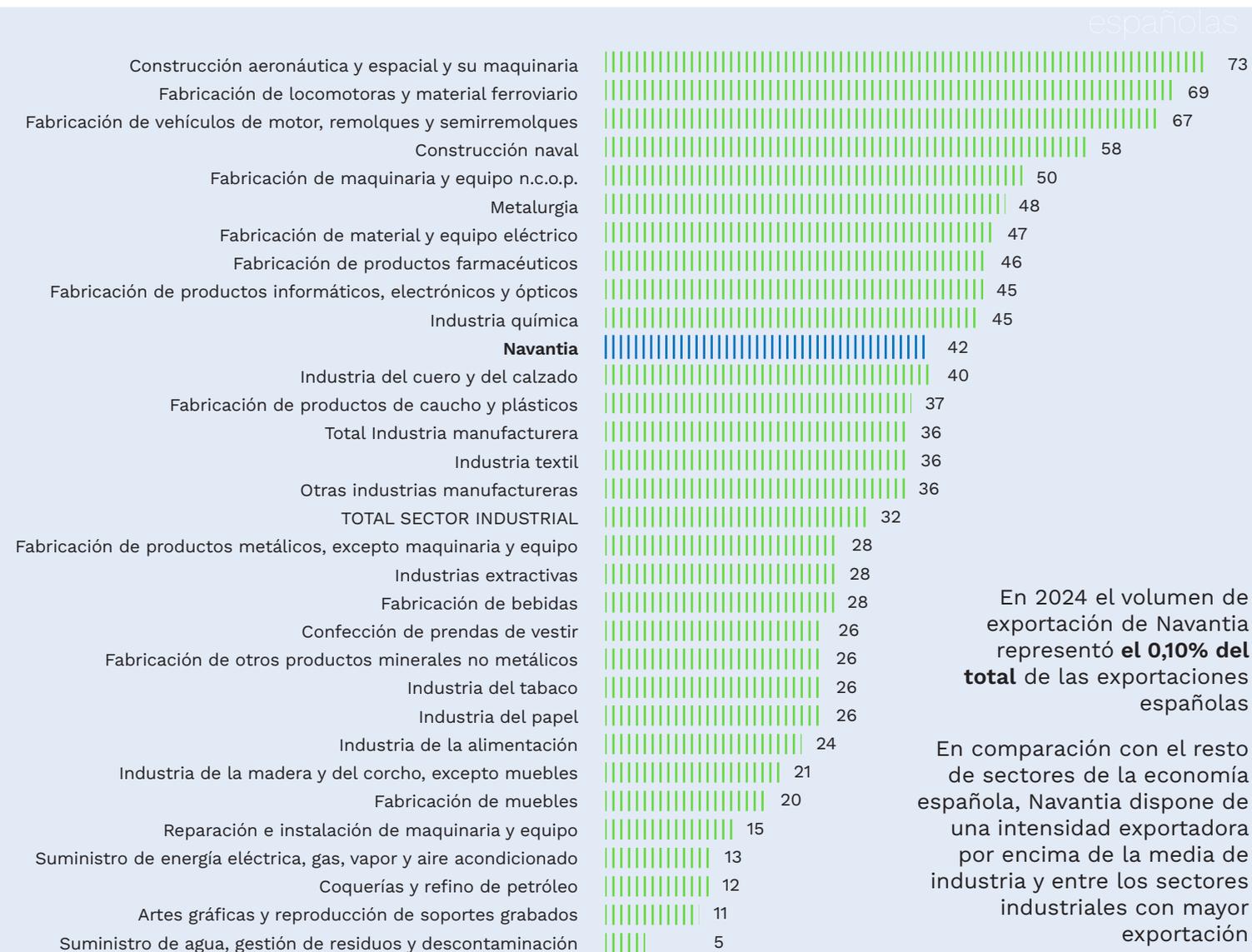
40% Resto Mundo

En 2024, Navantia exportó **600 M€**, un 43% de sus ingresos.

De media, desde su creación, Navantia ha exportado el **52% de sus ingresos**.

Destino de las ventas por área geográfica

% sobre total ventas

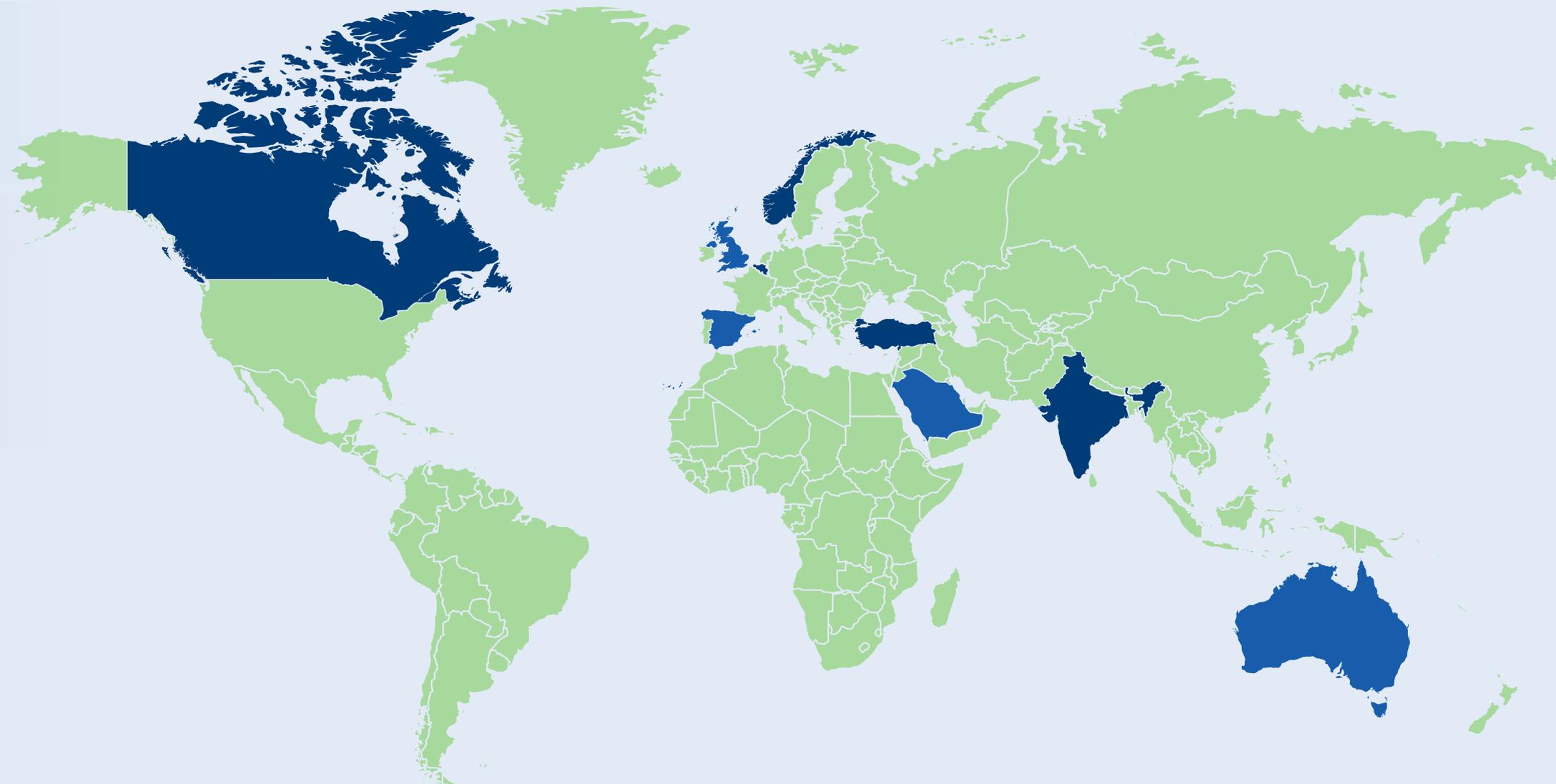


En 2024 el volumen de exportación de Navantia representó **el 0,10% del total** de las exportaciones españolas

En comparación con el resto de sectores de la economía española, Navantia dispone de una intensidad exportadora por encima de la media de industria y entre los sectores industriales con mayor exportación

Presencia internacional

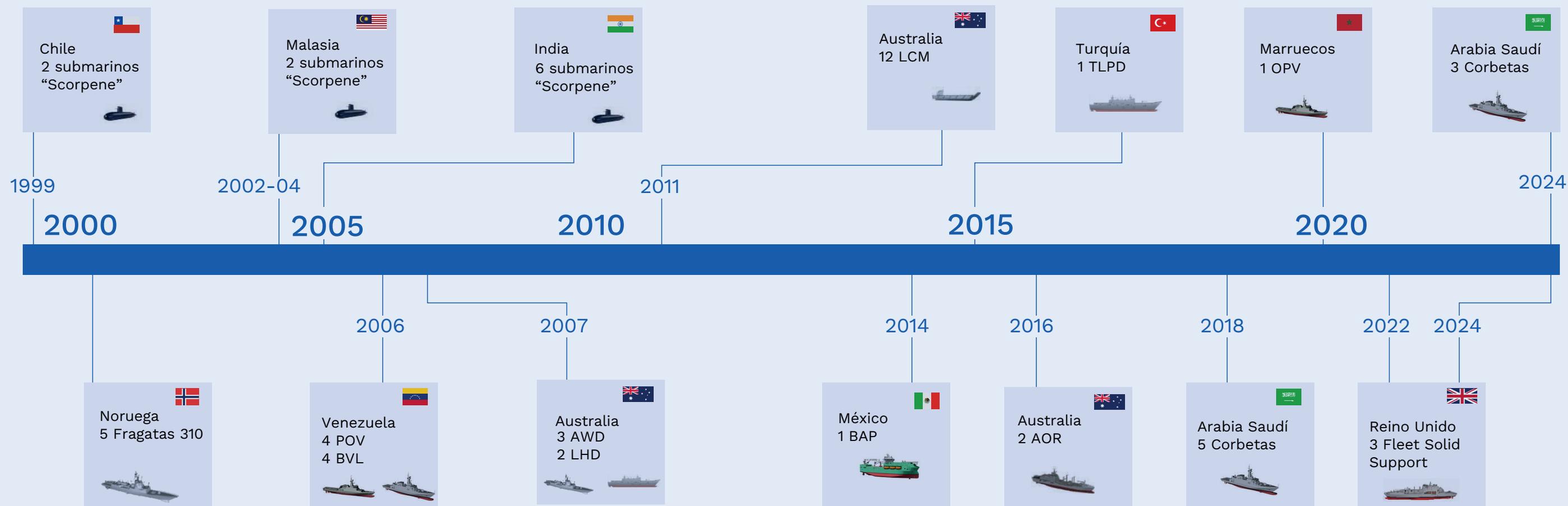
Filiales	Arabia Saudí Australia Reino Unido
Oficinas	Turquía India Canadá Noruega Bruselas



Principales programas de exportación

Buques entregados a 11 países en los últimos 20 años...

Más de 12.000 M€ en contratos de exportación durante los últimos 20 años



Complejidad económica

La complejidad económica de un país indica su capacidad competitiva, entendida como el know-how y sofisticación relativos de una economía en el mercado internacional, y medida a través de la diversidad de las exportaciones (cuantía relativa de diferentes productos que exporta una economía) y la ubicuidad (número de países con capacidad para exportar dichos productos).

El Índice de Complejidad Económica (ECI) de un país se calcula teniendo en cuenta simultáneamente: 1) el número de productos que una economía exporta sobre los que tiene ventaja comparativa revelada (la relación entre el peso de las exportaciones de dicho producto en las exportaciones totales del país y el peso de dicho producto en las exportaciones totales a nivel mundial superior a la unidad) y 2) el número de países que exportan dichos productos con ventaja comparativa revelada.

Es decir, el Índice de Complejidad Económica (ECI), se define como la media del Índice de Complejidad del Producto (PCI) de las actividades presentes en una ubicación, es decir, se mide según el grado de intensidad del conocimiento de exportaciones y el número de países que pueden fabricar dichos bienes:

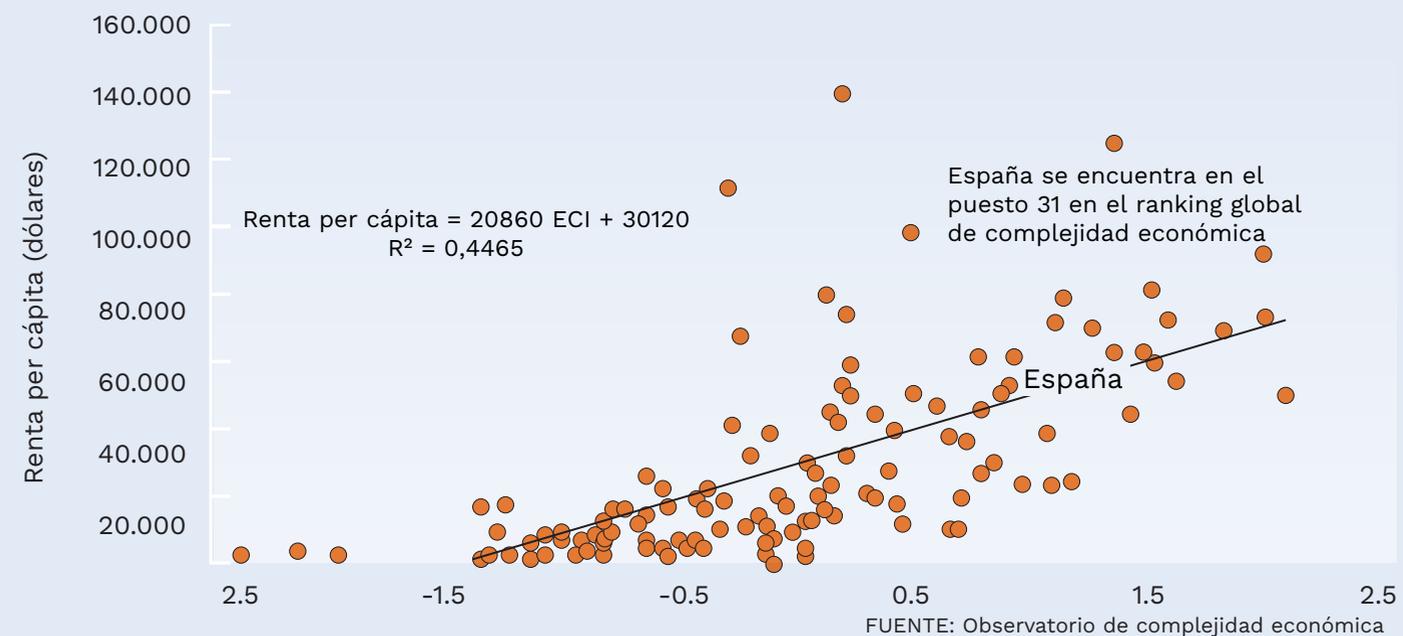
$$ECI_c = 1/K_c \sum_p M_{cp} * PCI_p$$

El Índice de Complejidad del Producto (PCI) se calcula como el promedio del Índice de Complejidad Económica (ECI) de las ubicaciones donde la actividad está presente, esto es, se calcula según el número de países capaces de producir esa actividad y en la complejidad económica de dichas ubicaciones:

$$PCI_p = 1/K_p \sum_c M_{cp} * ECI_c$$

Dada su definición el índice de complejidad económica de un país (ECI) se incrementará al aumentar la diversidad de sus exportaciones y disminuir la ubicuidad (número de competidores) de las mismas. El ECI es un buen proxy del contenido de conocimiento (Know-how), competitividad y desarrollo de una economía, y tiene una elevada correlación con la renta per cápita y el crecimiento económico.

Índice de complejidad económica vs renta per cápita por países



Los índices de complejidad económica (normalizados por la media y desviación típica) son un buen predictor de la evolución futura de la renta per cápita: un país con índice de complejidad por encima de lo que corresponde a su renta per cápita actual, implica un crecimiento previsto en el futuro más acelerado que la media mundial, hasta converger a su renta per cápita objetivo.

Complejidad económica

El índice de complejidad de un producto muestra el grado de sofisticación y de diversidad necesarios para producir dicho bien, y se calcula teniendo en cuenta el número de países capaces de producir dicho bien (ubicuidad), y el grado de complejidad económica de dichos países. De manera que el índice de complejidad de un bien aumentará conforme menores sean los países capaces de producirlo y mayor sea la complejidad económica de los países que lo producen.

En este sentido cuanto más elevado sea el índice de complejidad de las exportaciones de un producto, mayor será su contribución a la complejidad económica de las exportaciones de un país.

En el caso de España, la complejidad de las exportaciones de buques de guerra (principal producto de exportación de Navantia) es muy superior a la media ponderada de las exportaciones españolas, debido a que el know-how y habilidades necesarias para la exportación naval militar están disponibles para un número reducido de países. Lo que contribuye de forma muy positiva a la complejidad económica de España, y por tanto a su posición competitiva internacional y al crecimiento futuro de su renta per cápita.

Complejidad de las exportaciones españolas y de los buques de guerra



FUENTE: Observatorio de complejidad económica

11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto total estimado medio anual del programa F-110

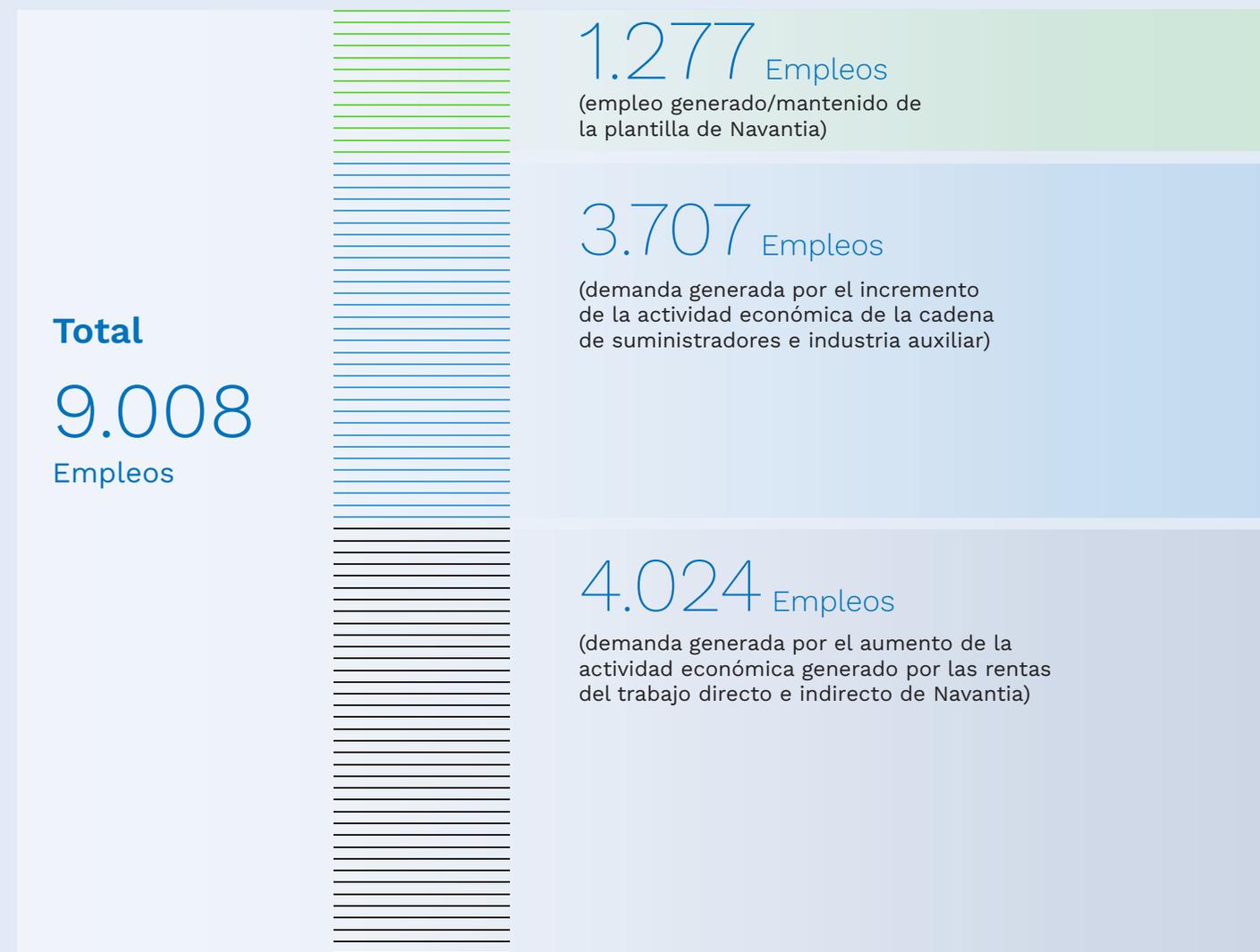
Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos



11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto total estimado medio anual del programa S-80

Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos



11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto total estimado medio anual del programa BAM-IS

Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos

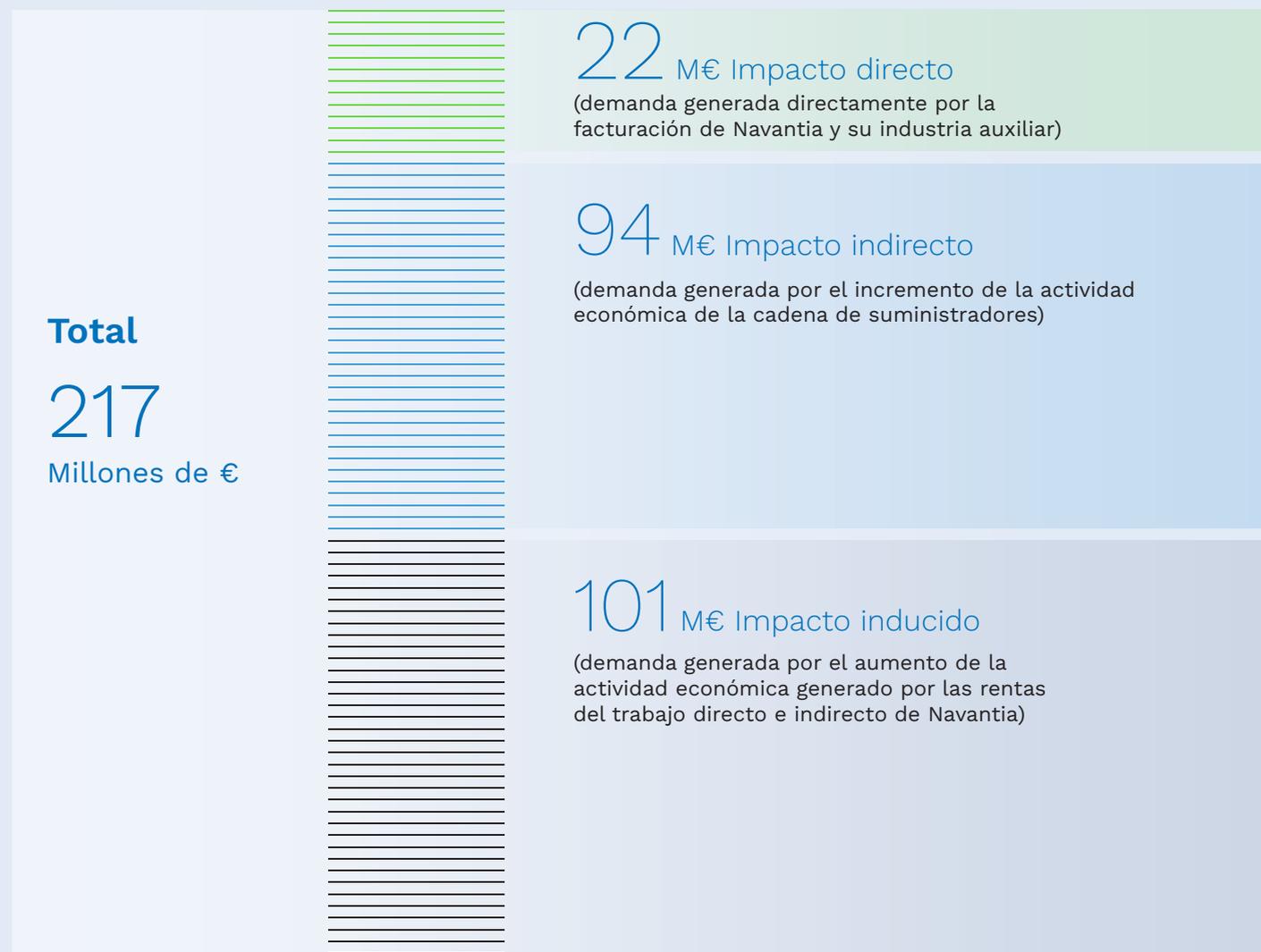


11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto total estimado medio anual del programa de tres corbetas para Arabia Saudí (segundo batch)

Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos



11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto total estimado medio anual del programa PHM (Marruecos)

Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos

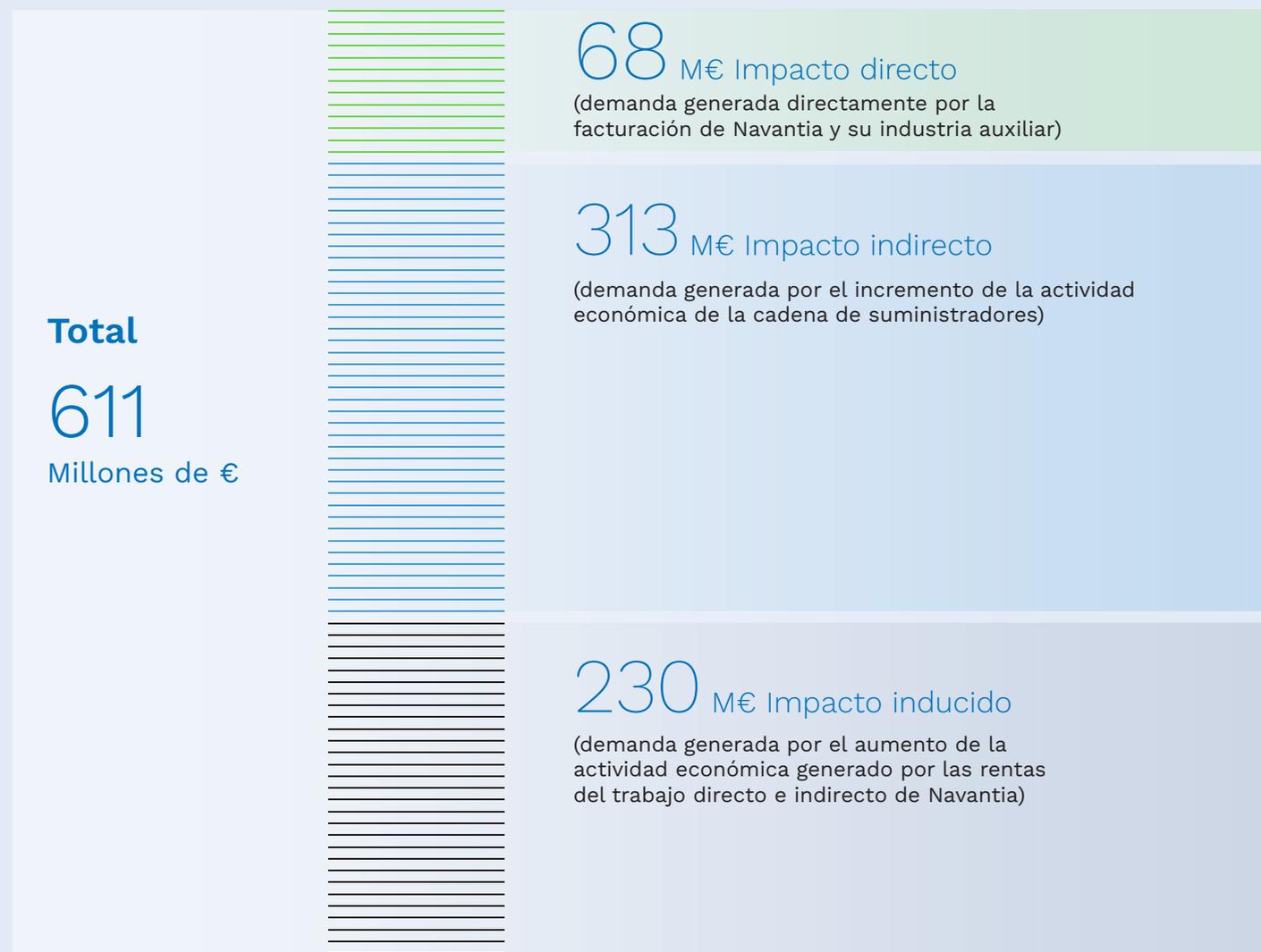


11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto anual (2024) del Negocio de Construcción naval

Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos



11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto anual (2024) de los programas de Navantia Seanergies

Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos



11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto anual (2024) del Negocio de Reparaciones

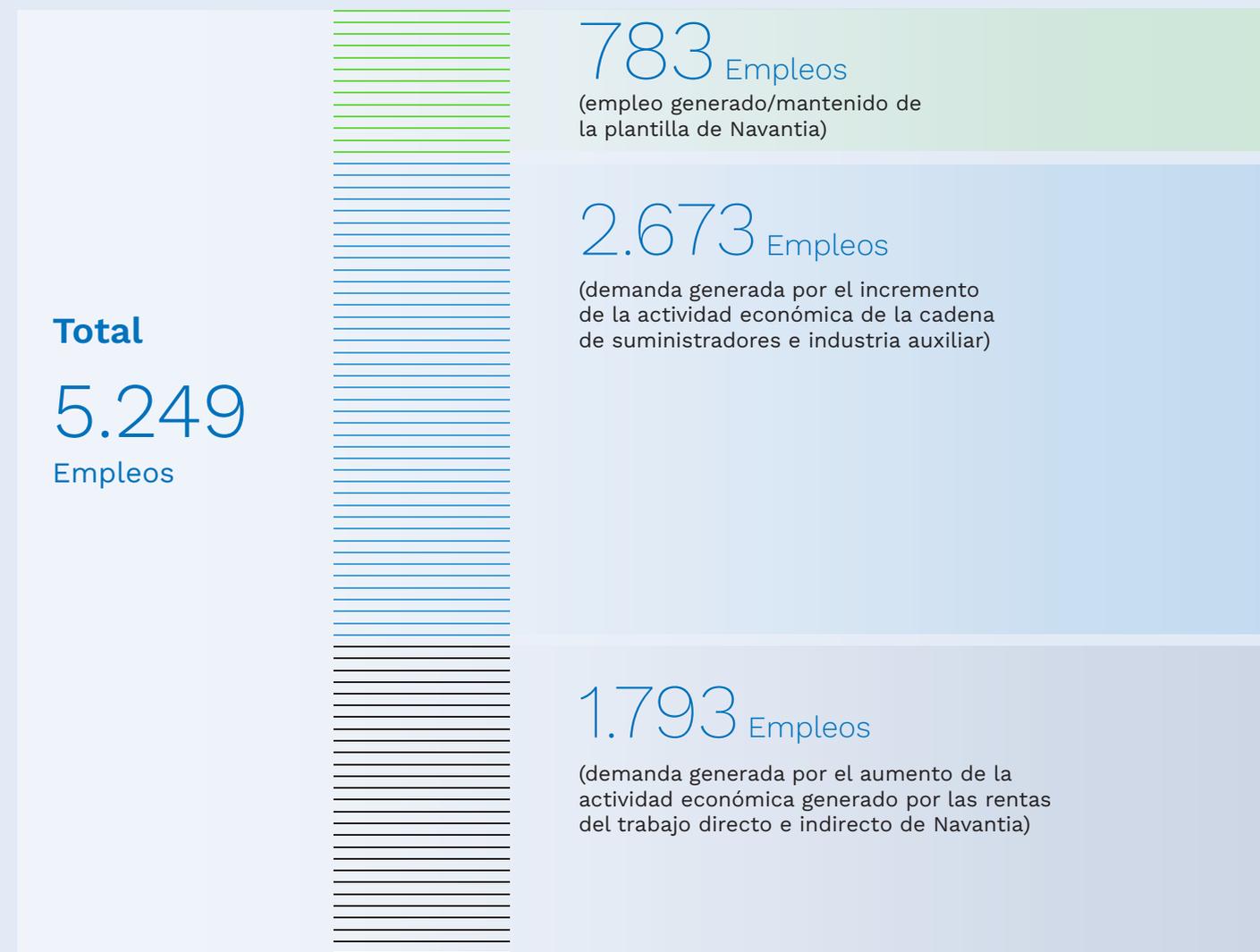
Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos



11 IMPACTO PRINCIPALES PROGRAMAS

Impacto anual (2024) del Negocio de Servicios

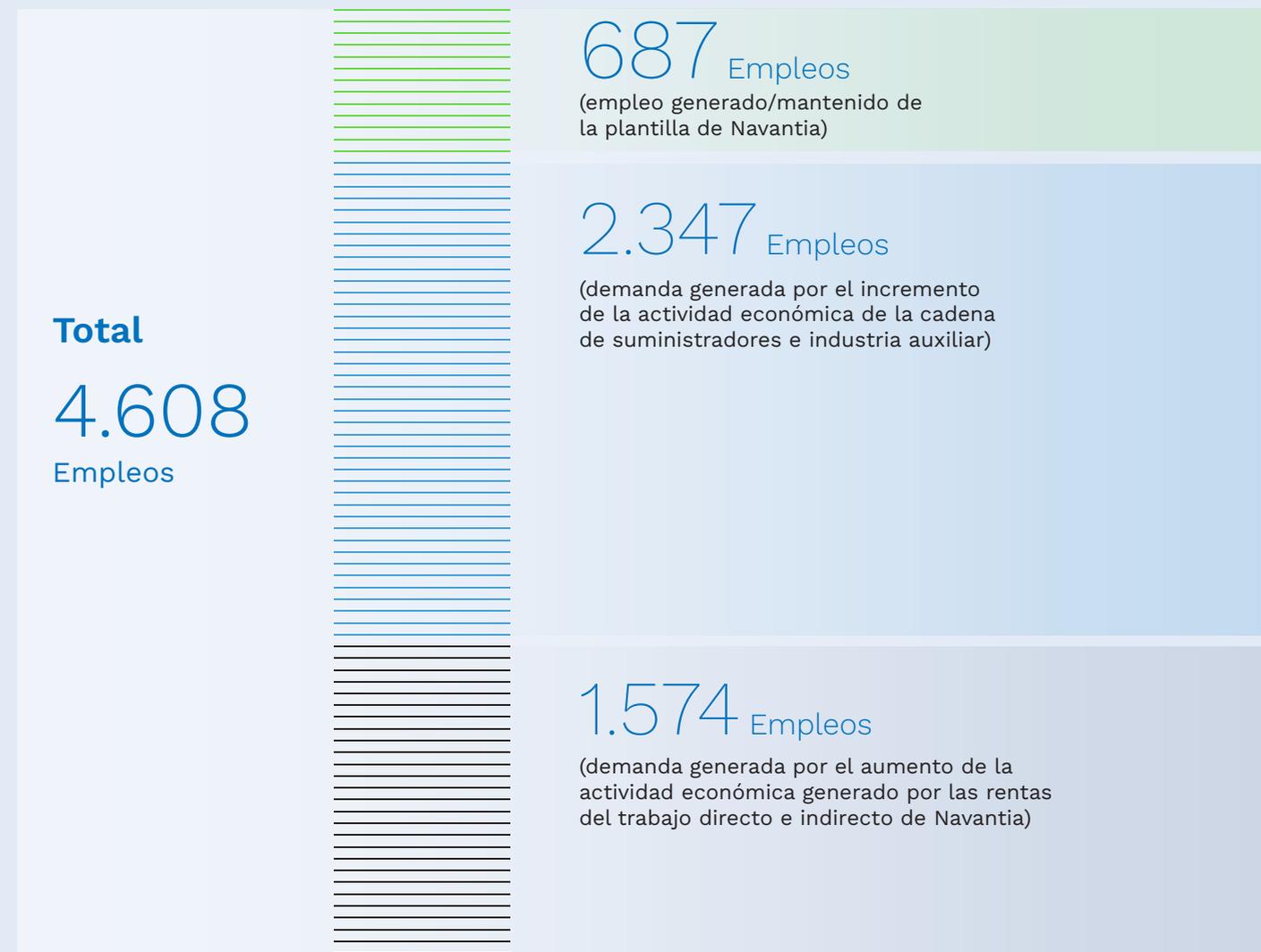
Impacto en el PIB

Millones de euros



Impacto en el empleo

Número de empleos

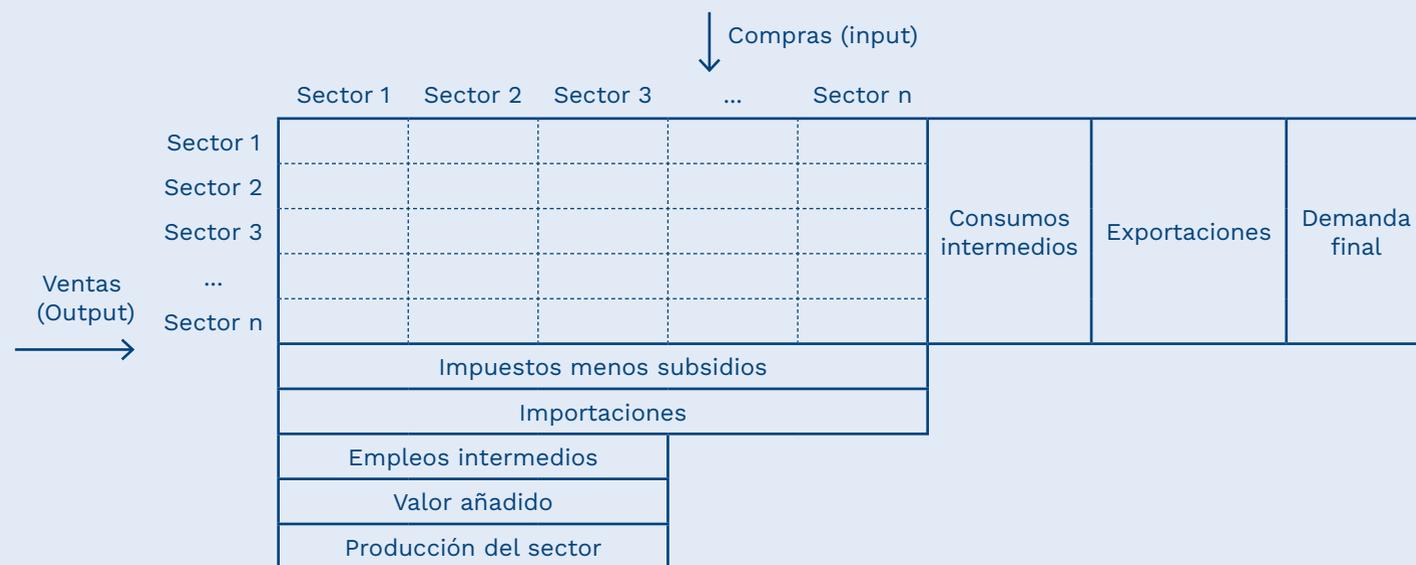


Metodología y fuentes

La metodología input-output es una herramienta estándar para cuantificar la contribución de una compañía o inversión o gasto sobre la actividad económica de un país o región.

Las tablas input-output son publicadas con regularidad, aunque con retardo (hasta 5 años) por organismos estadísticos nacionales (INE) o internacionales (OCDE).

La estructura básica de una tabla input-output simétrica es una matriz de compras (columnas) y de ventas (filas)



La ventaja de esta estructura es que permite utilizar el algebra lineal (la llamada inversa de Leontief) para calcular los efectos del cambio en la demanda de un sector i sobre el resto de sectores, por su transmisión a lo largo de la cadena de suministro, a través del llamado modelo de demanda de las tablas input-output:

$$q = (I - A)^{-1} DF$$

donde A es la matriz de coeficientes técnicos formada por los elementos x_{ij} / X_j , (cociente entre las compras y ventas intersectoriales del sector i al j y la producción (cifra de negocio) de cada sector j), I la matriz identidad, q el vector columna de la producción del sector, DF el vector fila de demanda final doméstica y $(I-A)^{-1}$ es la matriz inversa de Leontief donde cada uno de sus elementos (A_{ij}) muestran las necesidades directas e indirectas del bien i para la producción del bien j

Cada elemento de la matriz inversa de Leontief representa pues los efectos acumulativos (directos e indirectos) que subyacen en la estructura productiva que la TIO representa. Un desarrollo en serie de potencias para aproximar la inversa de Leontief ayuda a mostrar que esto último:

$$(I-A)^{-1} = I + A + A^2 + A^3 + A^4 + A^5 \dots = S \quad K = 0 \infty AK$$

A partir de dicha matriz, obtenida con una operación algebraica sobre las tablas input-output se obtienen los multiplicadores de la demanda, del PIB, y del empleo: Multiplicador del PIB = $\sum a_{ij} * (PIB_i / x_i)$

Es decir, la suma para el sector i-esimo de los elementos de la inversa de Leontief (denominado multiplicador de la demanda) multiplicado por el cociente del valor añadido del sector i entre la producción o cifra de negocio de dicho sector (o denominado efecto directo sobre el PIB)

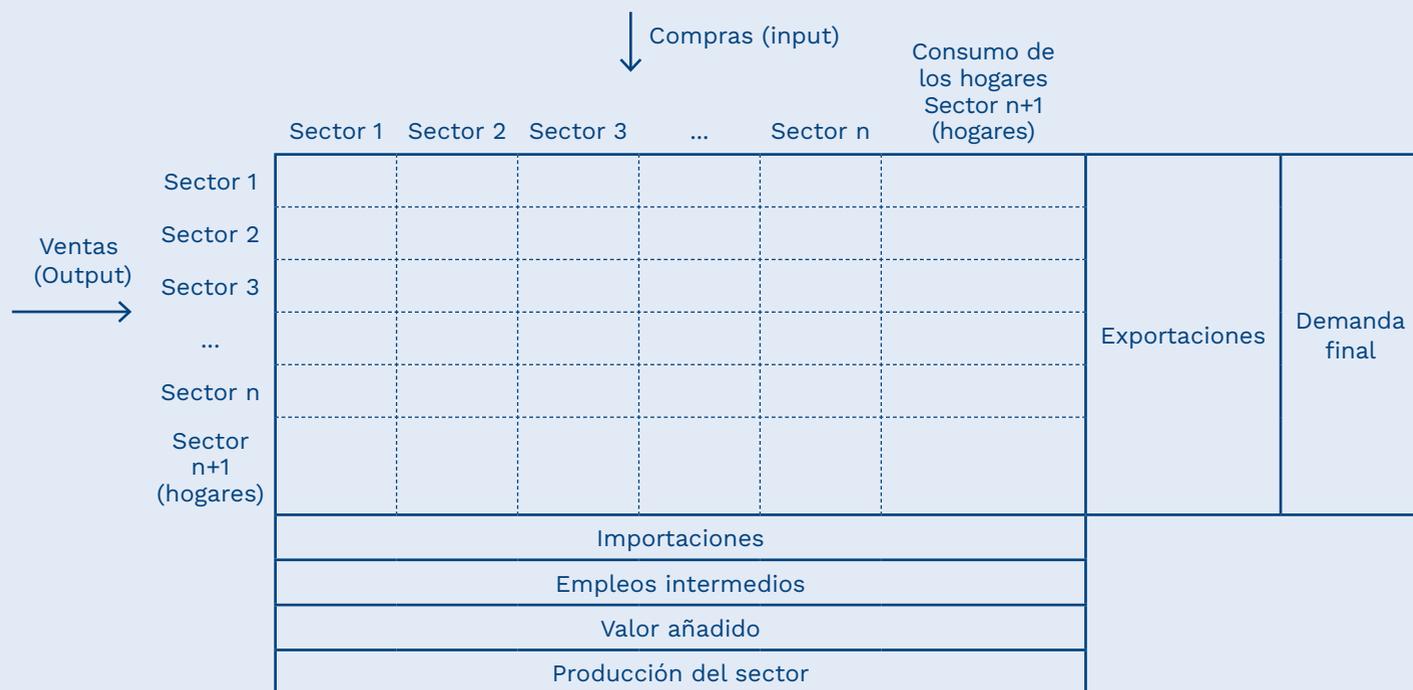
$$\text{Multiplicador del empleo} = \sum a_{ij} * (\text{Empleo}_i / x_i)$$

Es decir, la suma para el sector i-esimo de los elementos de la inversa de Leontief (denominado multiplicador de la demanda) multiplicado por el cociente del empleo directo del sector i entre la producción (cifra de negocio) de dicho sector (también denominado efecto directo sobre el PIB)

En consecuencia, los anteriores multiplicadores, permiten estimar para cada sector el impacto sobre el PIB y el empleo de una variación en la producción (o unidad de ingreso del sector).

Metodología y fuentes

Además de estos efectos directos e indirectos, existe un efecto inducido o renta derivado del impacto que tiene el multiplicador del consumo privado por las rentas salariales recibidas por los trabajadores generados por un determinado sector. El cálculo del efecto renta de un sector se realiza añadiendo el sector de economías domésticas a la tabla input-output, donde la columna adicional es consumo privado de los hogares, y la fila adicional son las rentas salariales generadas para cada sector.

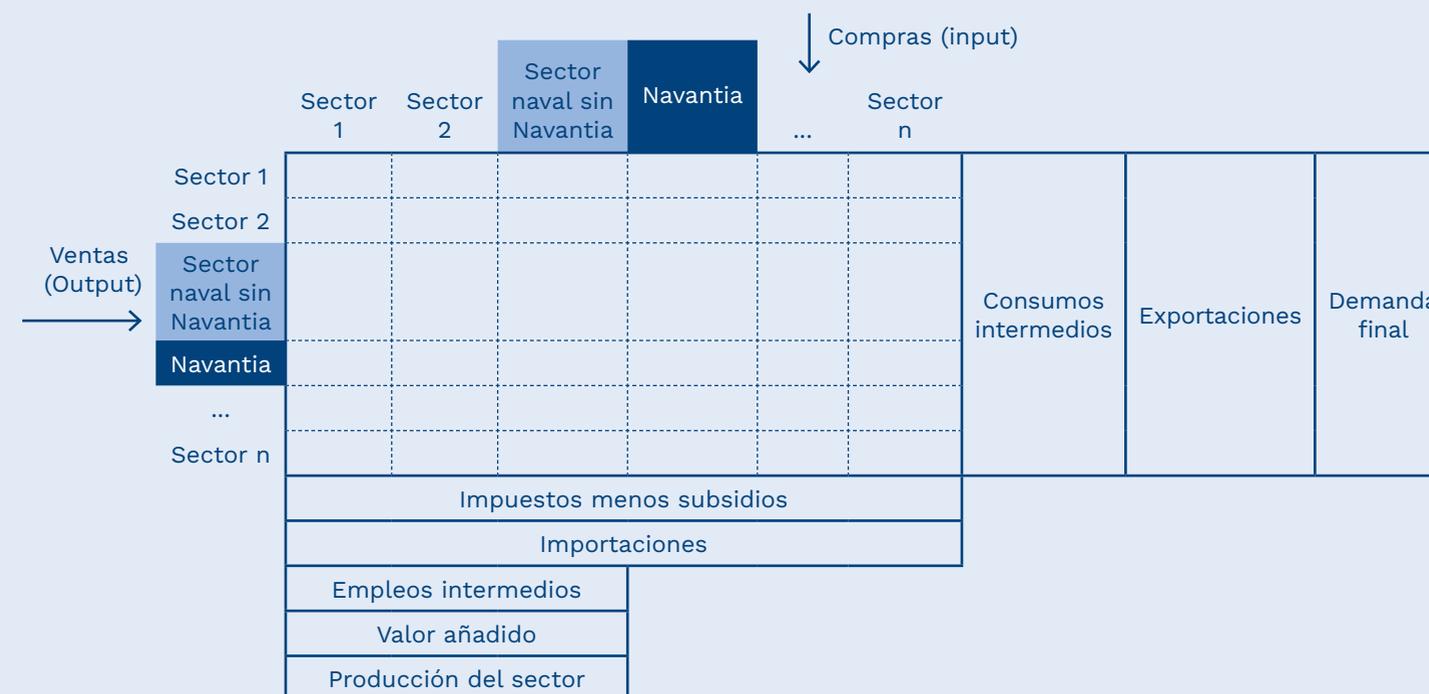


En este sentido, tendríamos una matriz input-output ampliada, cuyo modelo de demanda,

$$qA = (IA - AA)^{-1} DFA$$

En conclusión, mediante el modelo de demanda $q = (I - A)^{-1} DF$, se obtiene el efecto directo e indirecto en el PIB y en el empleo del cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la actividad económica, mientras que mediante el modelo de demanda $qA = (IA - AA)^{-1} DFA$, se obtiene a nivel agregado el efecto total (incluye efecto renta) de un cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la economía, y permite calcular por diferencias respecto al modelo de demanda previo, el llamado efecto renta o inducido.

Paso 1: Introducción de Navantia como sector más dentro de la tabla input-output simétrica y doméstica de España. Construcción de matriz input-output "ad hoc" para Navantia.



Metodología y fuentes

Paso 2: Cálculo de multiplicadores de la demanda, PIB y empleo a través de la inversa de Leontief según la tabla input-output “ad hoc” para Navantia.

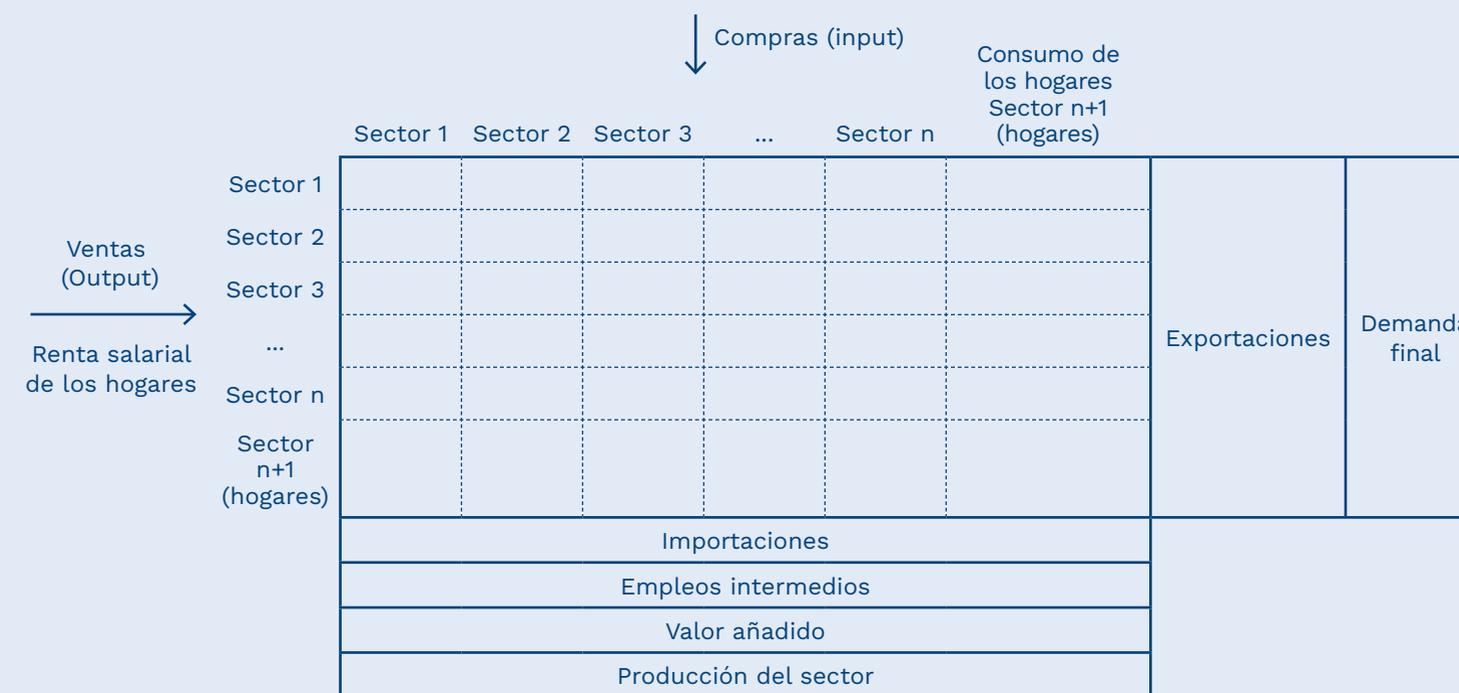
Paso 3: Cálculo de los efectos totales (directos e indirectos) de la actividad de Navantia sobre el PIB, empleo y demanda, en función de la producción (ingresos) totales de Navantia, y/o para un programa concreto. Es decir, multiplicado el multiplicador correspondiente calculado en el paso 2 por el ingreso correspondiente.

Paso 4: Diferenciación entre efecto directo, indirecto e industria auxiliar:

Efecto indirecto = Efecto total (paso 3) - Efecto directo (plantilla de Navantia) - IIAA (datos OCA)

Paso 5: Regionalización de los efectos sobre PIB y empleo de la actividad de Navantia, en función de la facturación por centros productivos y su nivel relativo respecto al PIB provincial (según CRE del INE) y y empleo provincial (EPA).

Además de estos efectos directos e indirectos, existe un efecto inducido o renta derivado del impacto que tiene el multiplicador del consumo privado por las rentas salariales recibidas por los trabajadores generados por un determinado sector. El cálculo del efecto renta de un sector se realiza añadiendo el sector de economías domésticas a la tabla input-output, donde la columna adicional es consumo privado de los hogares, y la fila adicional son las rentas salariales generadas para cada sector.



En este sentido, tendríamos una matriz input-output ampliada, cuyo modelo de demanda,

$$qA = (IA - AA)^{-1} DFA$$

En conclusión, mediante el modelo de demanda $q = (I - A)^{-1} DF$, se obtiene el efecto directo e indirecto en el PIB y en el empleo del cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la actividad económica, mientras que mediante el modelo de demanda $qA = (IA - AA)^{-1} DFA$, se obtiene a nivel agregado el efecto total (incluye efecto renta) de un cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la economía, y permite calcular por diferencias respecto al modelo de demanda previo, el llamado efecto renta o inducido.

Informe elaborado por la dirección
estratégica de Navantia



INNOVATION
where it matters