

2025

INFORME DE IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

2025

INFORME DE IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

Índice

1	Introducción	5	Impacto en el Empleo	9	Innovación (I+D)	13	Anexo: Metodología y Fuentes
2	Metodología	6	Impacto Fiscal	10	Exportación		
3	Resumen Ejecutivo	7	Impacto Territorial	11	Contribución de Navantia a la Complejidad de la Economía española		
4	Impacto en el PIB	8	Cadena de Valor	12	Impacto Principales Programas		

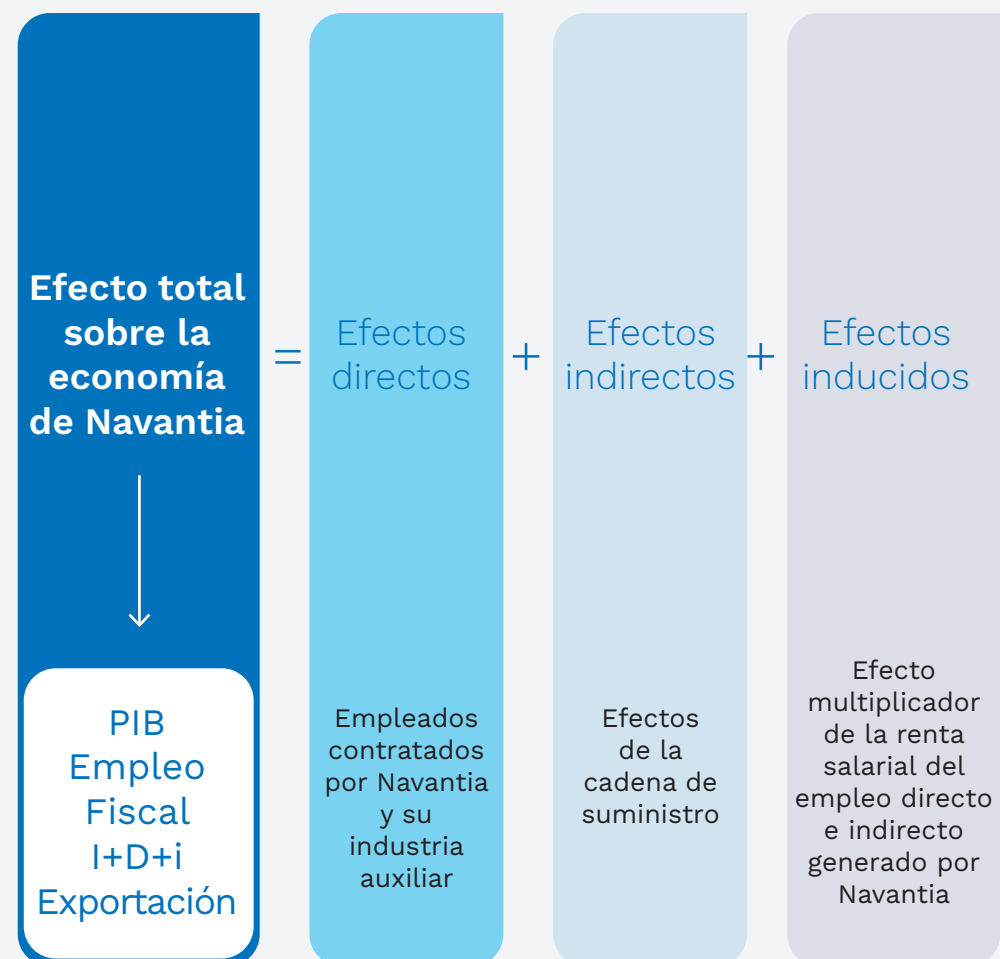
Introducción y objetivos

El objetivo de esta presentación es mostrar los principales indicadores de la contribución económica y social de Navantia en España en 2025.

Las fuentes utilizadas para medir esta contribución son la información económica y financiera de Navantia, así como fuentes estadísticas públicas.

Para la estimación del impacto económico y en el empleo de Navantia se ha utilizado la metodología input-output, que es la herramienta estándar que permite la cuantificación de los efectos directos, indirectos e inducidos de un sector o compañía sobre la actividad económica de un país o región.

Esquema metodología Input-Output



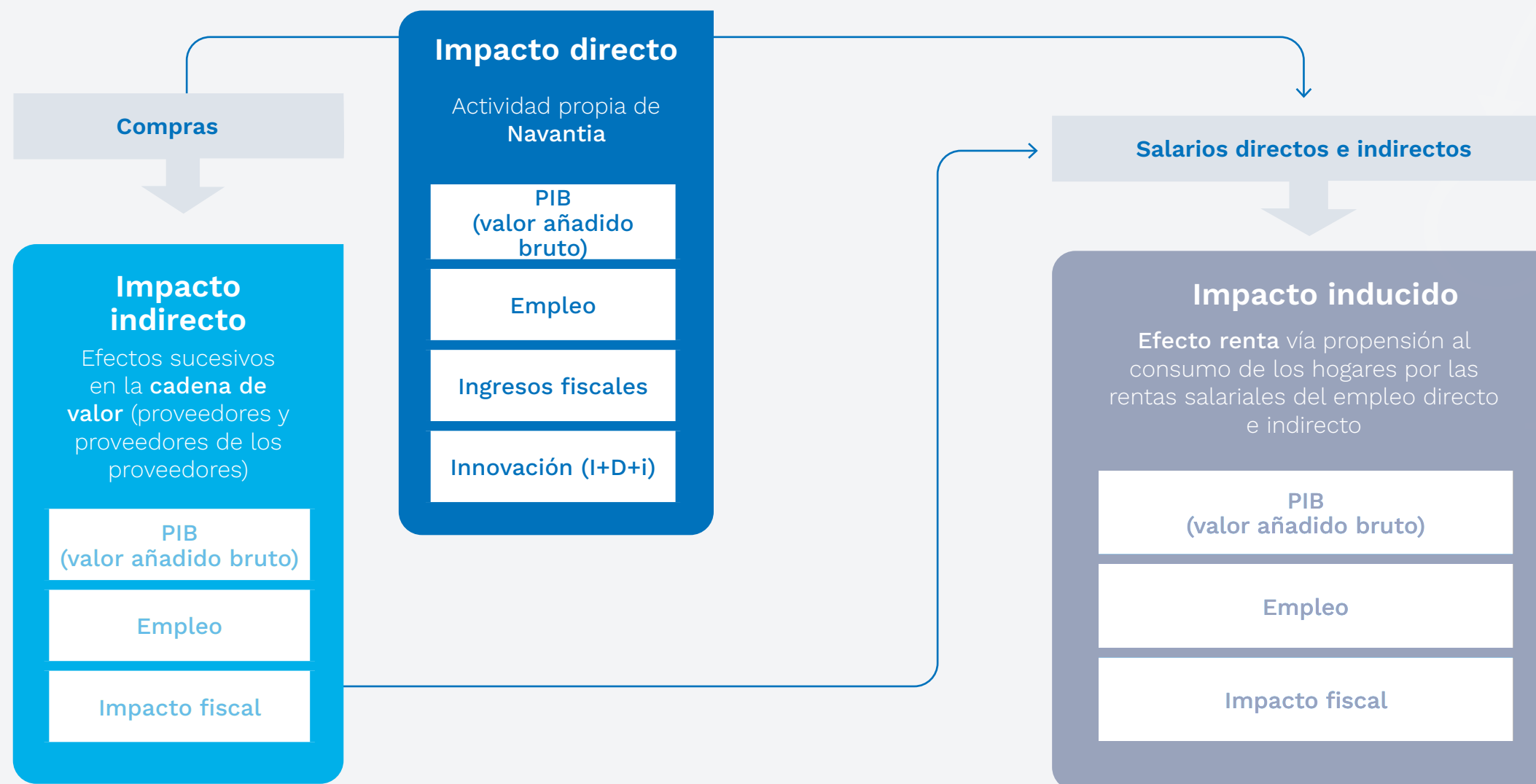
La metodología input-output es una herramienta estándar para cuantificar la contribución de una compañía, inversión o gasto sobre la actividad económica de un país o región.

La ventaja de esta estructura es que permite utilizar el álgebra lineal (la llamada inversa de Leontief) para calcular los efectos del cambio en la demanda de un sector sobre el resto de sectores, por su transmisión a lo largo de la cadena de suministro.

Cada elemento de la matriz inversa de Leontief representa los efectos acumulativos (directos e indirectos) que subyacen en la estructura productiva que la tabla input-output representa.

Esta metodología permite obtener los multiplicadores de la demanda, PIB, empleo y renta para un sector o compañía determinada.

Esquema metodología Input-Output



Resumen ejecutivo 2025



661

Millones de €

Valor añadido generado por Navantia y su industria auxiliar.



12.313

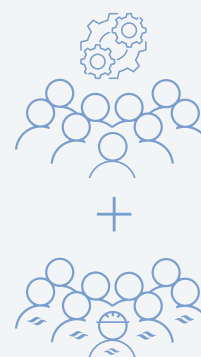
Empleos de plantilla

de Navantia y de la industria auxiliar.



1.870 Millones de €

Aportación directa, indirecta e inducida al PIB, lo que supone un 0,11% del PIB español.



29.744

Empleos sostenidos

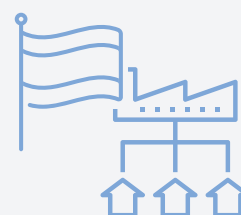
de forma directa, indirecta e inducida por la actividad de Navantia, lo que supone un 0,13% del empleo del país.



124,5

Millones de €

de inversión en I+D+i por parte de Navantia en 2025, lo que supone un 7,2% de los ingresos.



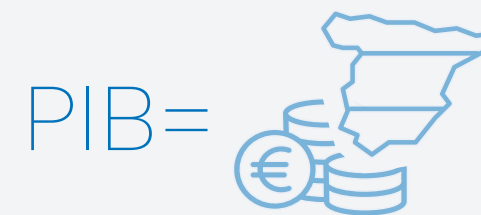
~3.100

Empresas suministradoras

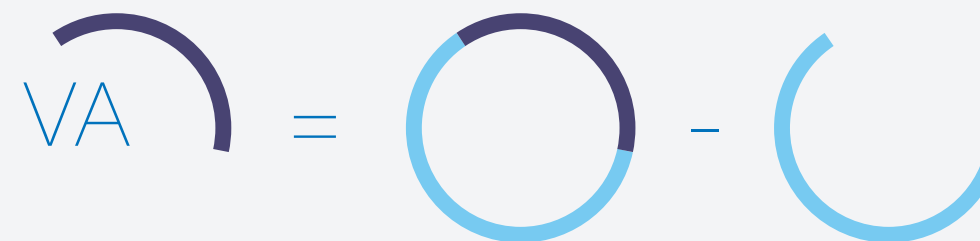
Origen español:
76% de las empresas.
76% del valor de las compras.

Composición del valor añadido de Navantia y su industria auxiliar en 2025

Millones de euros



El PIB es el indicador básico para la medición de la generación de riqueza a nivel macroeconómico en un país o región durante un periodo determinado.



Para un sector o una compañía específica se utiliza habitualmente el valor añadido.

El valor añadido, como medida del valor económico generado por la empresa, se calcula como la diferencia entre los ingresos y los consumos intermedios necesarios para obtener dichos ingresos.

IMPACTO EN EL PIB

Ingresos
1.730
Millones de €

1.069 M€
Consumos intermedios

661 M€
Valor añadido

IMPACTO EN EL PIB

Total
1.870
Millones de €

PIB generado por Navantia en 2025

Millones de euros

661 M€ Impacto directo

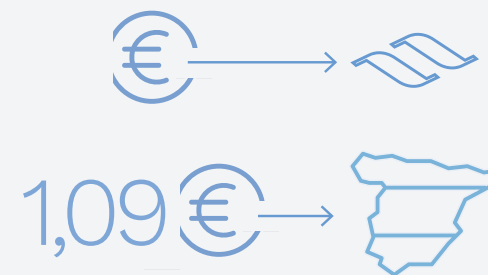
(PIB generado directamente por la remuneración a los trabajadores directos, los pagos a la industria auxiliar más el margen de beneficios de Navantia y los tributos pagados).

504 M€ Impacto indirecto

(PIB generado por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores).

704 M€ Impacto inducido

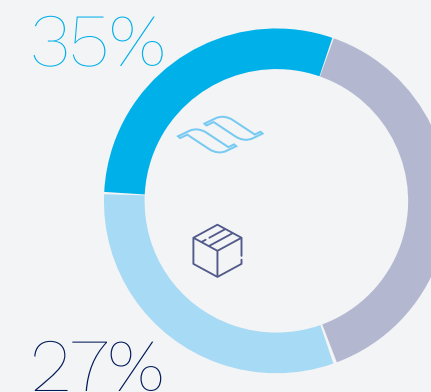
(PIB generado por el aumento de la actividad económica derivada de las rentas generadas directa e indirectamente por Navantia).



Por cada euro de facturación de Navantia se generan 1,09 euros de PIB en la economía española.



Por cada euro de PIB generado de manera directa se generan 1,8 euros de PIB adicionales en la economía española.



Un 35% del impacto total corresponde a la aportación directa de Navantia más su industria auxiliar. Un 27% se explica por la contribución de la cadena de suministradores de Navantia.

1.870

Millones de €

Navantia en 2025 contribuyó a la economía española generando 1.870 M€, lo que representa el 0,11 % del PIB de España.

Lo que Navantia generó en 2025 representa el

0,11%
del PIB de España

Empleo generado por Navantia en 2025

Número de empleos

12.313

empleos directos y
de industria auxiliar

(empleados contratados por Navantia
y su industria auxiliar)



12.313

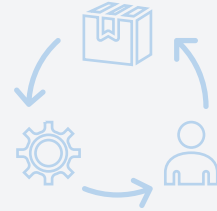
empleos directos y
de industria auxiliar

En 2025, con una facturación
de cerca de 1.730 M€, Navantia
contribuyó al empleo nacional
con 12.313 empleos de calidad,
directos y de industria auxiliar

7.947

empleos
Impacto indirecto

(empleados generados en la cadena de
suministros de Navantia)



29.744

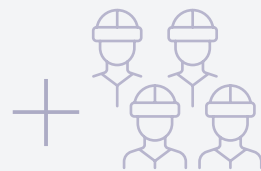
empleos generados de
forma directa, indirecta
e inducida

Navantia contribuyó en 2025
de forma agregada al empleo
nacional con 29.744 empleos
directos, indirectos e inducidos,
lo que supone el 0,13% del
empleo industrial español

9.484

empleos
Impacto inducido

(empleados generados en el conjunto
de la economía debido a la actividad
económica generada por Navantia)



+4

empleos
adicionales creados
por cada empleo
directo de Navantia

Por cada empleo directo de
Navantia se crean de forma
adicional (industria auxiliar,
indirectos e inducidos) más
de 4 empleos a nivel nacional

+4

empleos adicionales
creados por cada
empleo directo de
Navantia

Navantia
aportó el

0,13%

del empleo
industrial
español

Contribución a la sociedad y calidad del empleo



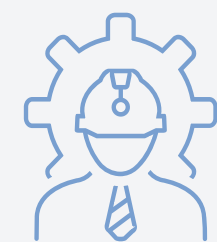
19,4%
de mujeres
en la plantilla de
Navantia en 2025

Más de un 30% de mujeres
entre la plantilla de titulados y
técnicos superiores de Navantia



51,9
horas
por empleado en
formación

Navantia invierte en formación por
empleado 51,9 horas al año, una
cifra superior a la media del sector
industrial y a la media nacional



+1.566
Ingenieros
/ STEM

Navantia dispone de una elevada
cualificación de sus trabajadores,
con cerca de 1.566 ingenieros, que
representan un tercio de la
plantilla total, superando los 2.500
ingenieros teniendo en cuenta a
las empresas suministradoras de
servicios de ingeniería trabajando
para Navantia-

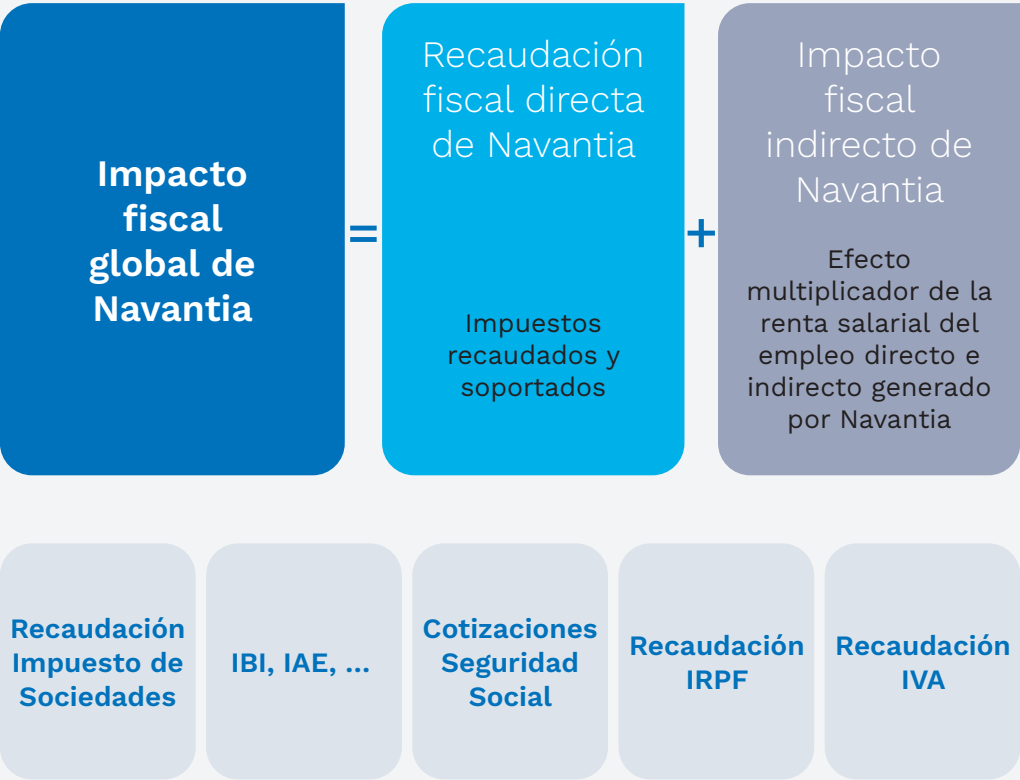


+46
años
de edad media de
plantilla de Navantia
en 2025

En 2025, la edad media de la
plantilla de Navantia se sitúa
en torno a los 46 años.

Impacto fiscal de Navantia en 2025

Navantia contribuye a mejorar la recaudación fiscal de España, tanto a través de los impuestos directamente recaudados y soportados, como indirectamente, vía la actividad económica adicional generada en el país.



Impacto fiscal de Navantia en 2025

Millones de euros

353 Millones de €
Impacto fiscal directo

(Recaudación fiscal generada directamente por Navantia)

206 Millones de €
Impacto fiscal Indirecto e inducido

(Recaudación fiscal derivada de la cadena de suministradores de Navantia y consumo de bienes y servicios de empleados de Navantia)

Total
559
Millones de €

Navantia contribuye con el
0,094%
del conjunto de ingresos del sector público

Regionalización de los efectos macro

Impacto en las zonas de influencia en 2025

Impacto en España

12.313

Empleos generados directos e industria auxiliar

29.744

Empleos generados directos, indirectos e inducidos

+4 Empleos creados por cada empleo directo de Navantia

661

Millones de €
Aportación directa al PIB

1,8€

PIB adicional por euro directo y de industria auxiliar

1.870

Millones de €
Aportación total al PIB nacional

1,09€

PIB por euro de facturación de Navantia

Impacto en zonas de influencia

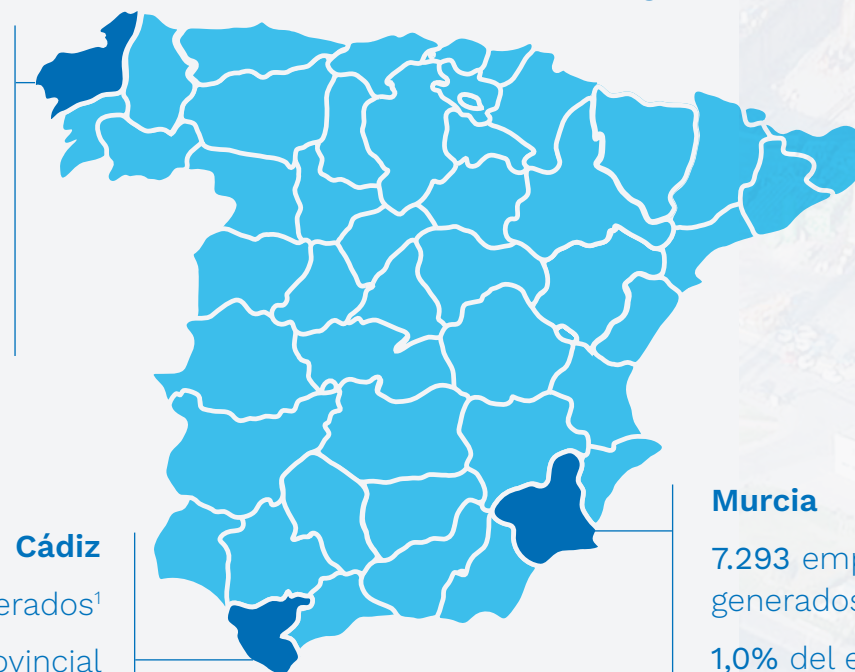
Navantia es el principal empleador industrial en las provincias donde opera, proporcionando empleos de alta calidad y sofisticación tecnológica

A Coruña

12.146 empleos generados¹

2,4% del empleo provincial

2,0% del PIB de la provincia



Cádiz

10.306 empleos generados¹

2,3% del empleo provincial

2,1% del PIB de la provincia

Murcia

7.293 empleos generados¹

1,0% del empleo provincial

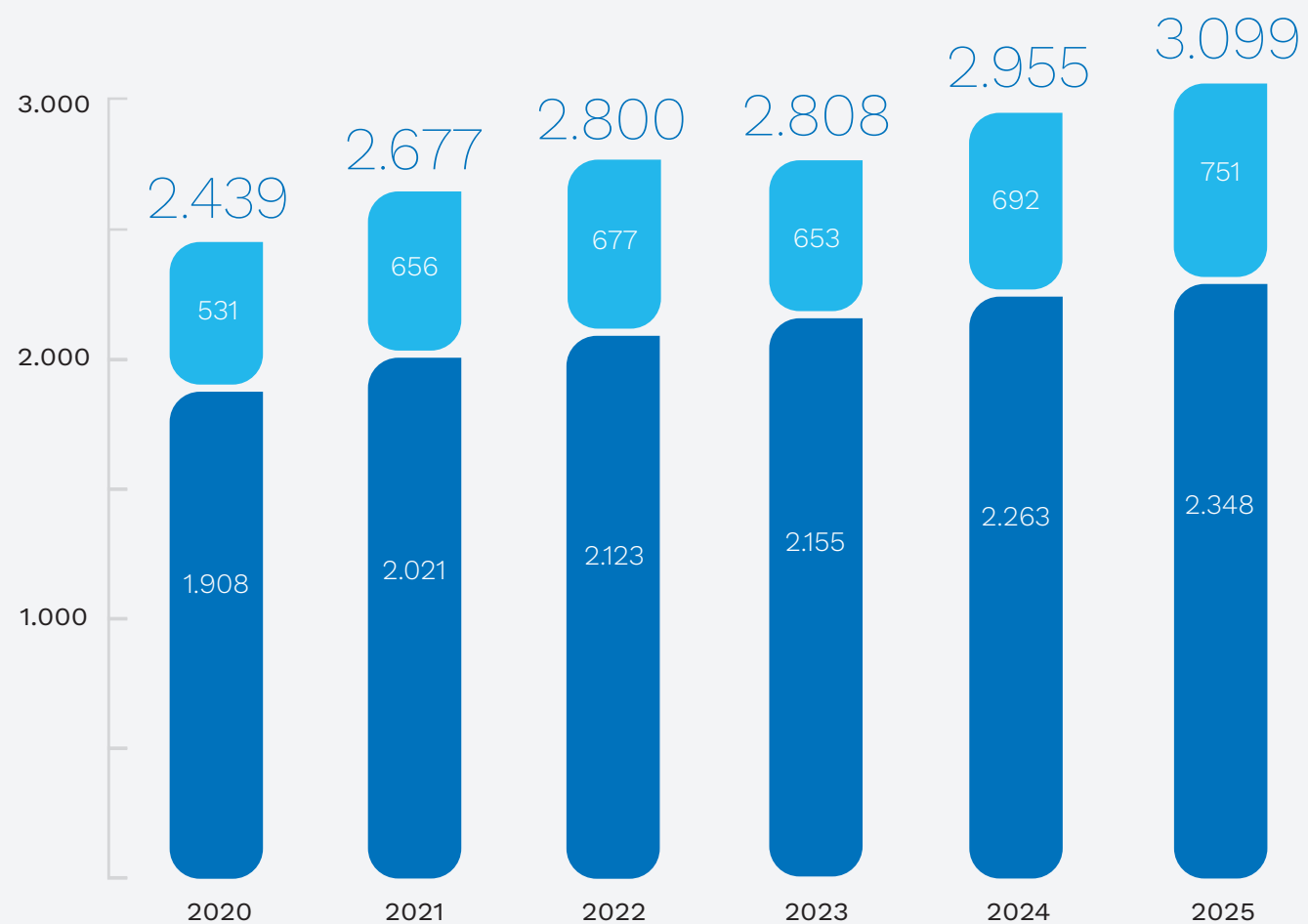
1,0% del PIB de la provincia

1. Empleo generado directo, de industria auxiliar e indirecto

FUENTE: INE, CNE Tablas input-output

Empresas suministradoras de Navantia

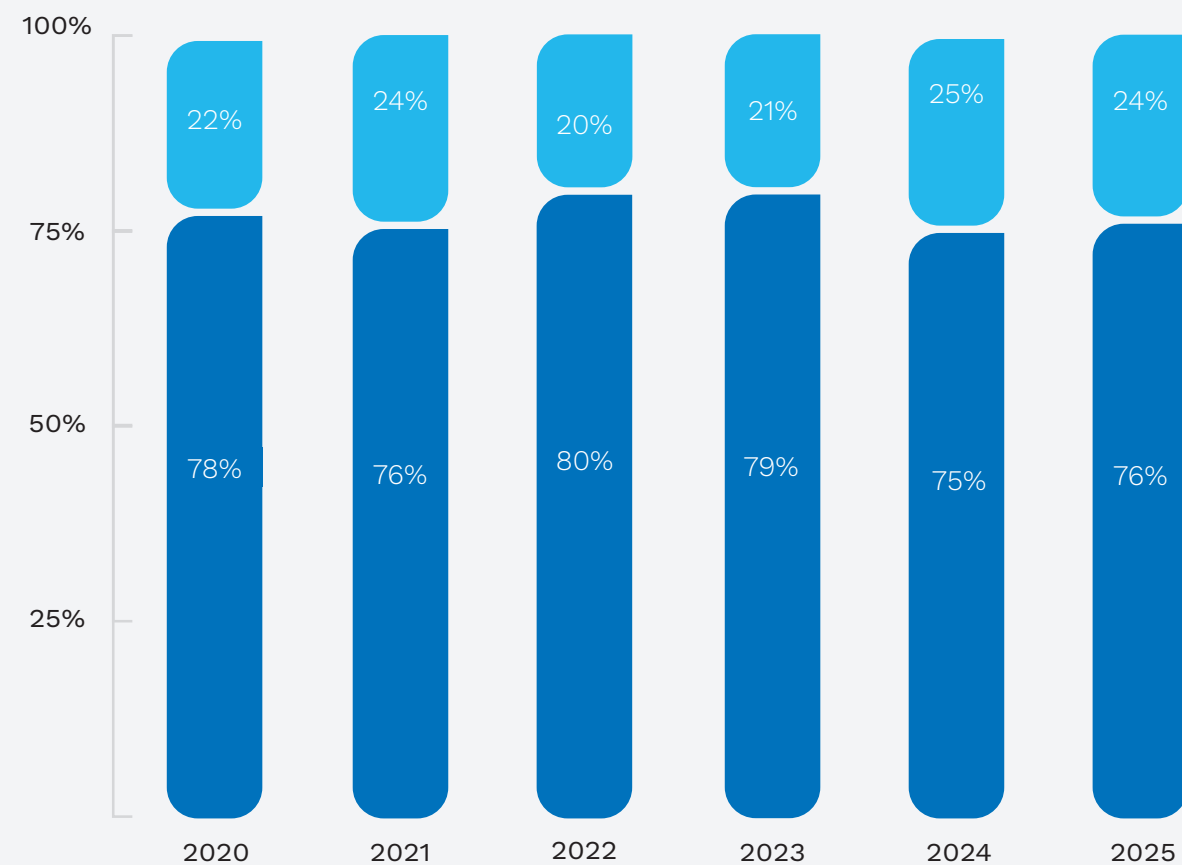
Número



Internacional

Doméstico

% sobre valor total de las compras



En 2025, el número de suministradores de Navantia se situó cerca de 3.100, de los que un 76% fueron nacionales (en su mayor parte PYMES del tejido industrial local donde se ubican los centros productivos de Navantia). Asimismo, un 76% de las compras en términos de valor fueron realizadas a empresas domésticas, y un 24% a empresas internacionales

Impacto tecnológico



124,5
Millones de €
destinados a
I+D+i por Navantia

En 2025, con unos ingresos de cerca de 1.730 M€ la inversión de Navantia en I+D+i ha sido de 124,5 M€. Esta apuesta por la innovación está basada en la colaboración con Defensa/Armada y en el apoyo de SEPI.



7,2%
de los ingresos
invertidos en I+D+i

La intensidad (relación entre gastos en I+D+i y ventas) en I+D+i de Navantia es superior a la de los sectores tecnológicos punteros en España.



7 cátedras
con universidades
españolas para
fomentar la I+D+i

Navantia se apoya en acuerdos colaborativos con universidades y centros tecnológicos punteros en España.

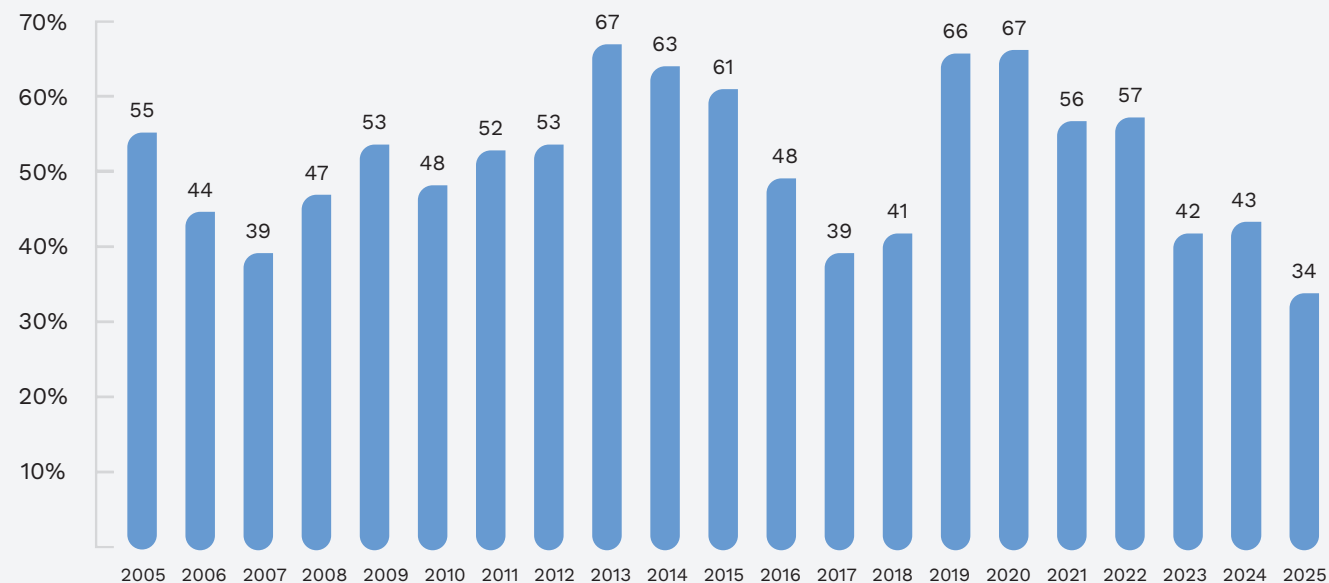
Acuerdo con universidades y centros tecnológicos en Australia.

Para mantener el nivel de inversión en I+D+i Navantia se apoya en acuerdos colaborativos con universidades y centros tecnológicos punteros en España. Se han constituido 7 cátedras con universidades:



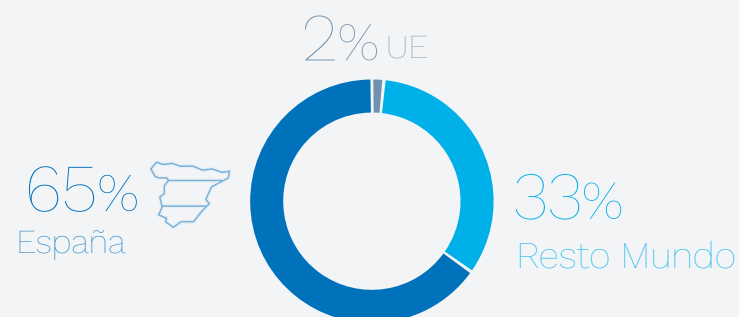
Evolución de la intensidad exportadora de Navantia

% Exportaciones / facturación total



Destino de las ventas por región en 2025

% sobre total ventas



En 2025, Navantia exportó **585 M€**, un 34% de sus ingresos.

De media, desde su creación, Navantia ha exportado el **51% de sus ingresos**.

Intensidad exportadora por sectores industriales

% de exportación / Cifra de negocio



En 2025 el volumen de exportación de Navantia representó **el 0,095% del total** de las exportaciones españolas

En comparación con el resto de sectores de la economía española, Navantia dispone de una intensidad exportadora por encima de la media de la industria y entre los sectores industriales con mayor intensidad de exportación

Fuente INE, Estadística Estructural de Empresas (último año disponible 2024)

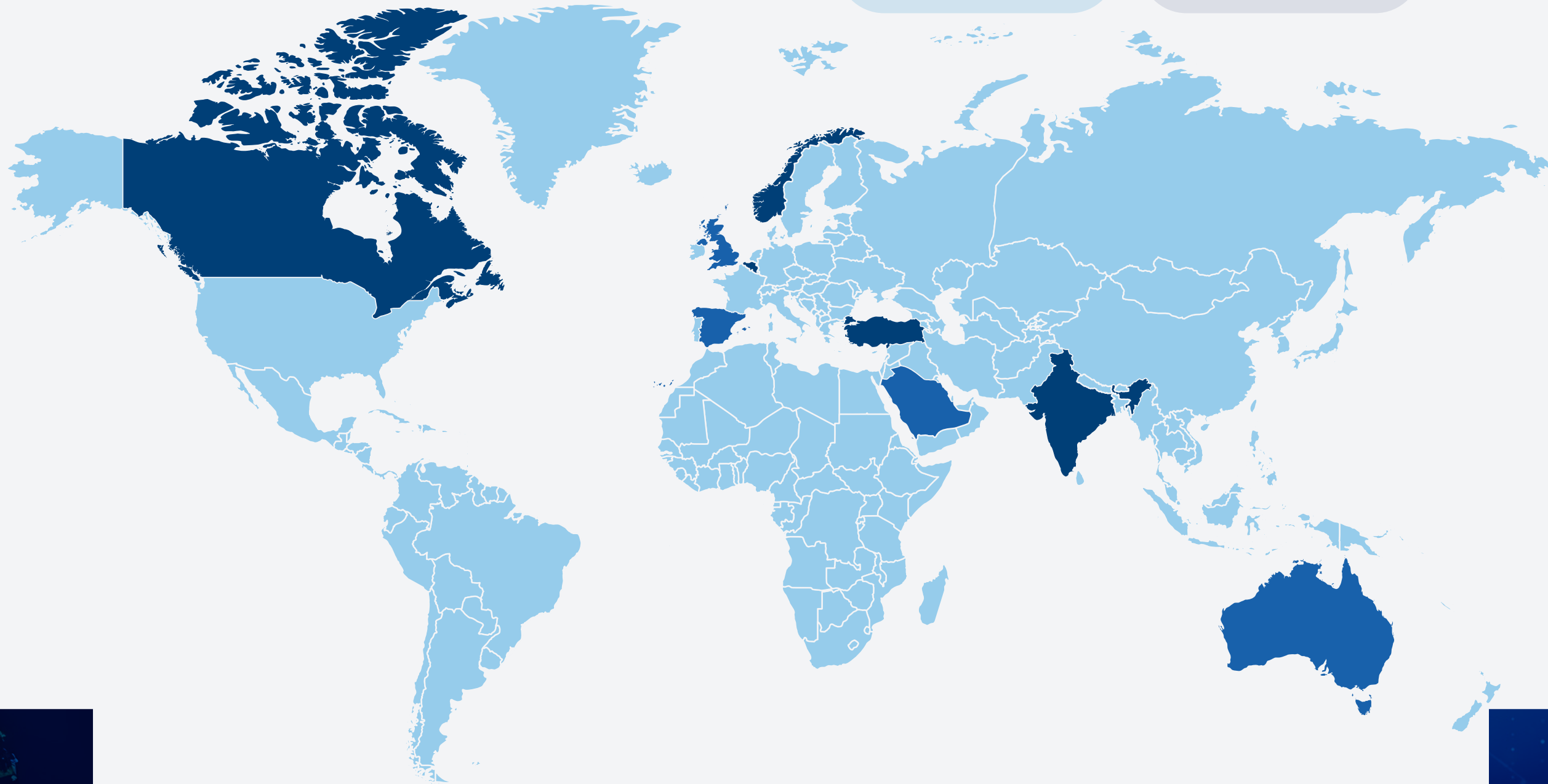
Presencia internacional

Filiales

Arabia Saudí
Australia
Reino Unido

Oficinas

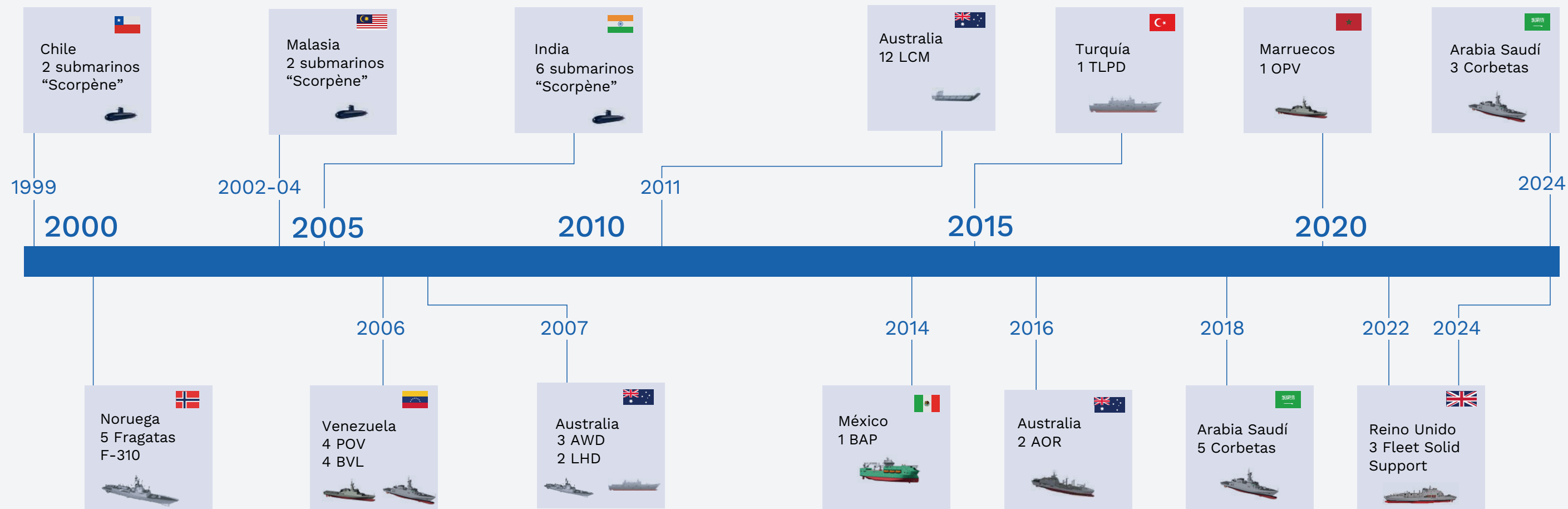
Turquía
India
Canadá
Noruega
Bruselas
Tailandia



Principales programas de exportación

Buques entregados a 11 países en los últimos 20 años...

Más de 12.000 M€ en contratos de exportación durante los últimos 20 años



Complejidad económica

La complejidad económica de un país indica su capacidad competitiva, entendida como el know-how y sofisticación relativos de una economía en el mercado internacional, y medida a través de la diversidad de las exportaciones (cuantía relativa de diferentes productos que exporta una economía) y la ubicuidad (número de países con capacidad para exportar dichos productos).

El Índice de Complejidad Económica (ECI) de un país se calcula teniendo en cuenta simultáneamente: 1) el número de productos que una economía exporta sobre los que tiene ventaja comparativa revelada (la relación entre el peso de las exportaciones de dicho producto en las exportaciones totales del país y el peso de dicho producto en las exportaciones totales a nivel mundial superior a la unidad) y 2) el número de países que exportan dichos productos con ventaja comparativa revelada.

Es decir, el Índice de Complejidad Económica (ECI) se define como la media del Índice de Complejidad del Producto (PCI) de las actividades presentes en una ubicación, es decir, se mide según el grado de intensidad del conocimiento de exportaciones y el número de países que pueden fabricar dichos bienes:

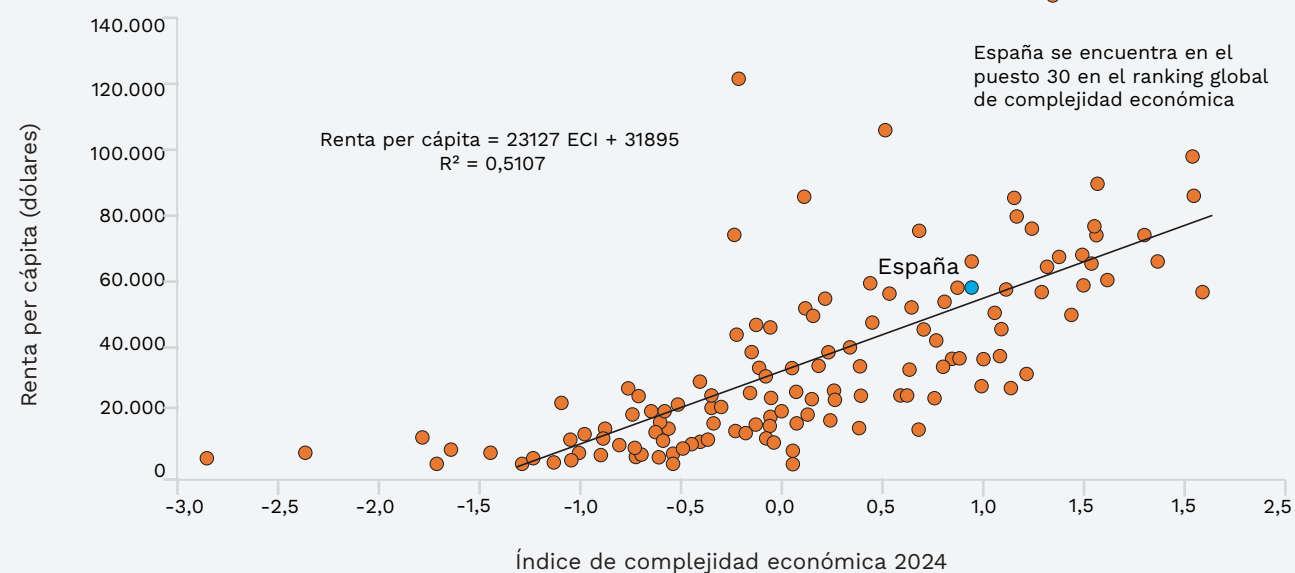
$$ECI_c = 1/K_c \sum_p M_{cp} * PCI_p$$

El Índice de Complejidad del Producto (PCI) se calcula como el promedio del Índice de Complejidad Económica (ECI) de las ubicaciones donde la actividad está presente, esto es, se calcula según el número de países capaces de producir esa actividad y en la complejidad económica de dichas ubicaciones:

$$PCI_p = 1/K_p \sum_c M_{cp} * ECI_c$$

Dada su definición el índice de complejidad económica de un país (ECI) se incrementará al aumentar la diversidad de sus exportaciones y disminuir la ubicuidad (número de competidores) de las mismas. El ECI es un buen proxy del contenido de conocimiento (Know-how), competitividad y desarrollo de una economía, y tiene una elevada correlación con la renta per cápita y el crecimiento económico.

Índice de complejidad versus renta per cápita por países



FUENTE: Observatorio de complejidad económica

Los índices de complejidad económica (normalizados por la media y desviación típica) son un buen predictor de la evolución futura de la renta per cápita: un país con índice de complejidad por encima de lo que corresponde a su renta per cápita actual, implica un crecimiento previsto en el futuro más acelerado que la media mundial, hasta converger a su renta per cápita objetivo.

Complejidad económica

El índice de complejidad de un producto muestra el grado de sofisticación y de diversidad necesarios para producir dicho bien, y se calcula teniendo en cuenta el número de países capaces de producir dicho bien (ubicuidad), y el grado de complejidad económica de dichos países. De manera que el índice de complejidad de un bien aumentará conforme menores sean los países capaces de producirlo y mayor sea la complejidad económica de los países que lo producen.

En este sentido, cuanto más elevado sea el índice de complejidad de las exportaciones de un producto, mayor será su contribución a la complejidad económica de las exportaciones de un país.

En el caso de España, la complejidad de las exportaciones de buques de guerra (principal producto de exportación de Navantia) es muy superior a la media ponderada de las exportaciones españolas, debido a que el know-how y habilidades necesarias para la exportación naval militar están disponibles para un número reducido de países. Lo que contribuye de forma muy positiva a la complejidad económica de España, y por tanto a su posición competitiva internacional y al crecimiento futuro de su renta per cápita.

Complejidad de las exportaciones españolas y de los buques de guerra



FUENTE: Observatorio de complejidad económica

Total
437
Millones de €

Impacto total estimado medio anual del programa F-110

Impacto en el PIB

Millones de euros

45 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

189 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

203 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

1.277 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

3.707 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

4.024 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
9.008
Empleos

Total
209
Millones de €

Impacto total estimado medio anual del programa S-80

Impacto en el PIB

Millones de euros

21 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

91 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

97 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

611 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

1.774 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

2.538 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
4.923
Empleos

Impacto total estimado medio anual del programa BAM-IS

Impacto en el PIB

Millones de euros

4 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

17 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

18 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

115 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

335 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

363 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
39
Millones de €

Total
813
Empleos

Total
217
Millones de €

Impacto total estimado medio anual del programa de tres corbetas para Arabia Saudí (segundo batch)

Impacto en el PIB

Millones de euros

22 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

94 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

101 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

566 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

1.642 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

1.783 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
3.991
Empleos

Impacto total estimado medio anual del programa PHM (Marruecos)

Impacto en el PIB

Millones de euros

4 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

18 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

13 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

89 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

305 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

205 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
35
Millones de €

Total
599
Empleos

Impacto total estimado medio anual
de programa BAC

Impacto en el PIB

Millones de euros

16 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

72 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

53 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

323 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

1.105 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

741 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
141
Millones de €

Total
2.169
Empleos

Total
399
Millones de €

Impacto total estimado medio anual de programa MLU F- 100

Impacto en el PIB

Millones de euros

45 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

204 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

150 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

864 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

2.950 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

1.980 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
5.794
Empleos

Impacto total estimado medio anual de programa BAM 7º Y 8º

Impacto en el PIB

Millones de euros

14 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

65 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

48 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

290 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

990 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

664 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
127
Millones de €

Total
1.944
Empleos

Impacto total estimado medio anual de programa BAM AGI

Impacto en el PIB

Millones de euros

9 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

40 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

30 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

177 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

603 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

405 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
79
Millones de €

Total
1.185
Empleos

Impacto total estimado medio anual de programa BHO

Impacto en el PIB

Millones de euros

4 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

20 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

15 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

88 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

302 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

203 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
39
Millones de €

Total
593
Empleos

Impacto total estimado medio anual de programa MLU LPD

Impacto en el PIB

Millones de euros

10 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

48 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

35 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

205 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

699 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

469 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
93
Millones de €

Total
1.373
Empleos

Total
1.110
Millones de €

Impacto en 2025 de Construcción naval

Impacto en el PIB

Millones de euros

124 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

568 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

418 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

2.632 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

8.990 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

6.032 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
17.654
Empleos

Total
239
Millones de €

Impacto en 2025 de Sistemas*

Impacto en el PIB

Millones de euros

27 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

122 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

90 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

* El impacto de sistemas también se encuentra recogido principalmente en el impacto del negocio de construcción naval, a través de los diferentes programas por los ingresos interfactoría.

Impacto en el empleo

Número de empleos

566 Empleos Impacto directo
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

1.932 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

1.296 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
3.794
Empleos

Total
109
Millones de €

Impacto en 2025 de Seanergies

Impacto en el PIB

Millones de euros

12 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

56 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

41 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

261 Empleos
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

891 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

598 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
1.750
Empleos

Total
319
Millones de €

Impacto en 2025 de Reparaciones

Impacto en el PIB

Millones de euros

36 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

163 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

120 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

757 Empleos
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

2.585 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

1.734 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
5.076
Empleos

Total
276
Millones de €

Impacto en 2025 de Servicios

Impacto en el PIB

Millones de euros

31 M€ Impacto directo
(demanda generada directamente por la facturación de Navantia)

141 M€ Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores)

104 M€ Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Impacto en el empleo

Número de empleos

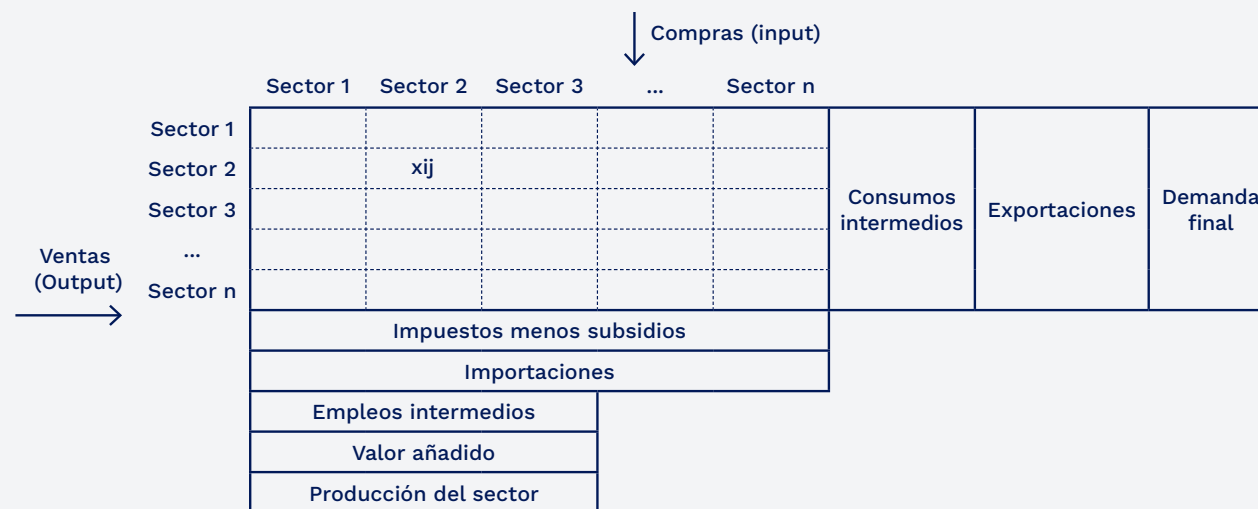
653 Empleos
(empleo generado/mantenido de la plantilla de Navantia)

2.232 Empleos Impacto indirecto
(demanda generada por el incremento de la actividad económica de la cadena de suministradores e industria auxiliar)

1.498 Empleos Impacto inducido
(demanda generada por el aumento de la actividad económica generado por las rentas del trabajo directo e indirecto de Navantia)

Total
4.383
Empleos

La estructura básica de una tabla input-output simétrica es una matriz de compras (columnas) y de ventas (filas)


$$\mathbf{q} = (\mathbf{I} - \mathbf{A})^{-1} \mathbf{DF}$$
$$(I-A)^{-1} = I + A + A^2 + A^3 + A^4 + A^5 \dots = S_{K=0}^{\infty} A^K$$

En consecuencia, los anteriores multiplicadores, permiten estimar para cada sector el impacto sobre el PIB y el empleo de una variación en la producción (o unidad de ingreso del sector).

Además de estos efectos directos e indirectos, existe un efecto inducido o renta derivado del impacto que tiene el multiplicador del consumo privado por las rentas salariales recibidas por los trabajadores generados por un determinado sector. El cálculo del efecto renta de un sector se realiza añadiendo el sector de economías domésticas a la tabla input-output, donde la columna adicional es el consumo privado de los hogares, y la fila adicional son las rentas salariales generadas para cada sector.

						</		

En este sentido, tendríamos una matriz input-output ampliada, cuyo modelo de demanda,

$$q^A = (I^A - A^A)^{-1} DF^A$$

En conclusión, mediante el modelo de demanda $q = (I - A)^{-1} DF$, se obtiene el efecto directo e indirecto en el PIB y en el empleo del cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la actividad económica, mientras que mediante el modelo de demanda $q^A = (I^A - A^A)^{-1} DF^A$, se obtiene a nivel agregado el efecto total (incluye efecto renta) de un cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la economía, y permite calcular por diferencias respecto al modelo de demanda previo, el llamado efecto renta o inducido.

Paso 1: Introducción de Navantia como sector más dentro de la tabla input-output simétrica y doméstica de España. Construcción de matriz input-output “ad hoc” para Navantia.

	Sector 1	Sector 2	Sector naval sin Navantia	Navantia	...	Sector n			
Sector 1							Consumos intermedios	Exportaciones	Demanda final
Sector 2		x_{ij}							
Sector naval sin Navantia									
Navantia									
...									
Sector n									
Impuestos menos subsidios									
Importaciones									
Empleos intermedios									
Valor añadido									
Producción del sector									

Compras (input)

Ventas (Output)

Paso 2: Cálculo de multiplicadores de la demanda, PIB y empleo a través de la inversa de Leontief según la tabla input-output “ad hoc” para Navantia.

Paso 3: Cálculo de los **efectos totales (directos e indirectos)** de la actividad de Navantia sobre el PIB, empleo y demanda, en función de la producción (ingresos) totales de Navantia, y/o para un programa concreto. Es decir, multiplicado el multiplicador correspondiente calculado en el paso 2 por el ingreso correspondiente.

Paso 4: Diferenciación entre efecto directo, indirecto e industria auxiliar:

Efecto indirecto = Efecto total (paso 3) - Efecto directo (plantilla de Navantia) - IIAA (datos OCA)

Paso 5: Regionalización de los efectos sobre PIB y empleo de la actividad de Navantia, en función de la facturación por centros productivos y su nivel relativo respecto al PIB provincial (según CRE del INE) y empleo provincial (EPA).

Además de estos efectos directos e indirectos, existe un efecto inducido o renta derivado del impacto que tiene el multiplicador del consumo privado por las rentas salariales recibidas por los trabajadores generados por un determinado sector. El cálculo del efecto renta de un sector se realiza añadiendo el sector de economías domésticas a la tabla input-output, donde la columna adicional es consumo privado de los hogares, y la fila adicional son las rentas salariales generadas para cada sector.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

En este sentido, tendríamos una matriz input-output ampliada, cuyo modelo de demanda,

$$q^A = (I^A - A^A)^{-1} DF^A$$

En conclusión, mediante el modelo de demanda $q = (I - A)^{-1} DF$, se obtiene el efecto directo e indirecto en el PIB y en el empleo del cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la actividad económica, mientras que mediante el modelo de demanda $q^A = (I^A - A^A)^{-1} DF^A$, se obtiene a nivel agregado el efecto total (incluye efecto renta) de un cambio en la demanda de un sector sobre el conjunto de la economía, y permite calcular por diferencias respecto al modelo de demanda previo, el llamado efecto renta o inducido.



Informe elaborado por la dirección
estratégica de Navantia

INNOVATION
where
it matters

